

# TERME DE REFERENCE POUR L'APPUI A LA CAPITALISATION DES EXPERIENCES DU PROJET YESSAL SUNU MBAY FINANCE PAR LA CEDEAO





# 1. Contexte/Justification:

Avec l'appui financier de l'AARA de la CEDEAO, Eclosio et ses partenaires mettent en œuvre depuis juillet 2019 un projet triennal dénommé Yessal Sunu Mbay (YSM) dans trois régions du Sénégal (Thiès, Fatick et Tambacounda). Le projet a pour objectif de contribuer à l'émergence et à la diffusion d'un modèle d'agriculture familiale écologiquement intensive, économiquement viable et qui valorise socialement le métier d'agriculteur-trice dans les arrondissements de Notto Diobass (Thiès), Djilor (Fatick) et Missirah (Tambacounda). Il est exécuté en partenariat avec la COORDID, la COORDIM, APESS et la COOPAM. Ce projet est cofinancé par le projet APSU - Agir pour promouvoir et soutenir l'entrepreneuriat dans les régions de Thiès et de Diourbel financé par Enabel dans le cadre du programme PARERBA dans la zone de Notto et par le projet MDD (Modèle de développement durable financé par l'Etat Belge dans les zones de Diossong et de Dialacoto).- Le projet encourage une production agricole qui optimise la mobilisation des processus écologiques (valorisation de la biodiversité dans les agroécosystèmes, maximisation de la production de biomasse, renforcement des interactions agriculture-élevage, etc.). Cette approche agroécologique du projet permettra de répondre à la fois à trois priorités : i) l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle ; ii) la réduction de la pauvreté des populations vulnérables et iii) le renforcement de la résilience de l'agriculture familiale aux changements climatiques.

L'action est articulée autour des trois résultats suivants :

- Résultat 1 : les exploitations familiales des arrondissements de Notto Diobass, Djilor et Missirah s'engagent dans un processus de transition agroécologique qui améliore durablement leur productivité
- Résultat 2 : Les revenus et l'alimentation des ménages ruraux vivant de l'agriculture familiale sont améliorés
- Résultat 3 : La gouvernance locale évolue en faveur d'une meilleure prise en compte des enjeux de développement de l'agriculture familiale

Le projet devant arriver à termes, beaucoup de réalisations qui ne sont toutes des succès mais chacune porte en elle des éléments d'apprentissage qui doivent être décrites et analysées afin d'identifier les facteurs de succès, les limites, l'impact général et les conditions et/ou précautions de réplicabilité.

. C'est dans cette optique que Eclosio et ses partenaires souhaitent capitaliser sur les acquis du projet. Cette capitalisation met le focus sur quelques expériences phares du projet. Ainsi, quatre expériences ont été identifiées par l'équipe du projet et sujet d'un exercice de capitalisation. Il s'agit de :

- 1. Une production agroécologique d'oignons à Notto pour un meilleur accès au marché des producteurs-trices .
- 2. L'expérience des Potagers familiaux à Diossong et Dialacoto source de résilience et de sécurité alimentaire des ménages ruraux face à la crise sanitaire covid19;
- 3. Entreprenariat dans la filière avicole et sa contribution dans la relance de la filière à Dialacoto ;





4. Genre et foncier à Diossong;

Chacune de ces expériences et leurs objectifs de capitalisation sont présentées dans les tableaux ci-dessous :

Titre de l'expérience	Une production agroécologique d'oignons à Notto pour un meilleur				
	accès au marché des producteurs -trices				
Lieu de l'expérience	Notto et Pout Ndoff				
Objectif visé	Documenter comment les producteurs de Notto ont pu commercialiser				
	à un prix rémunérateur leur production d'oignon malgré les				
	contraintes de commercialisation de l'oignon en 2021				
Résultats attendus	> Rappeler l'historique et le processus décisionnel de				
	production d'oignon AE de Notto ;				
	Mettre en relief les apports du projet YSM dans				
	l'accompagnement à la production AE d'oignon;				
	Documenter les fondamentaux et facteurs contributifs à la				
	production AE : serre (primeur), compost, gestion de l'eau, la				
	gestion de fin de cycle (ressuyage de l'oignon);				
	Documenter la plus-value de cet oignon AE sur le marché :				
	témoignages des producteurs, des « bana-bana» et des				
	consommateurs;				
	> Documenter la stratégie de commercialisation et dégager des				
	perspectives.				

Titre de l'expérience	L'expérience des Potagers familiaux à Diossong et Dialacoto source				
	de résilience et de sécurité alimentaire des ménages ruraux face à la				
	ise sanitaire covid19;				
Lieu de l'expérience	Diossong, Dialacoto				
Objectifs visés	Décrire le processus d'exécution des potagers familiaux, sa pertinence				
	et sa contribution pour la résilience des ménages ruraux de Diossong				
	alacoto face à la crise sanitaire COVID-19				
Résultats attendus	<ul> <li>Rappeler le rôle des femmes dans la sécurité alimentaire</li> </ul>				
	des ménages ruraux et de leur communauté;				
	<ul> <li>Rappeler le contexte de la crise sanitaire liée au Covid 19 et</li> </ul>				
	les restrictions prises par les autorités (fermetures marchées)				
	et leur impact sur la sécurité alimentaire des ménages dans les				
	zones concernées ;				
	<ul> <li>Décrire le modèle de potager familial « safal sa cin »</li> </ul>				
	développée dans le projet Yessal Sunu Mbay pour répondre				
	aux besoins des femmes face aux difficultés d'accès aux				
	facteurs de production (notamment le foncier);				





>	Présenter le processus de mise en place des potagers familiaux et le lien avec les Champ école paysan en termes de démultiplication des pratiques agroécologiques promues dans le projet Yessal Sunu Mbay;
>	Documenter les facteurs de réussite et l'impact des potagers sur la sécurité alimentaire et la résilience des ménages face à la crise sanitaire du covid 19;
>	Analyser le partage d'expériences (inter apprentissage) et l'élan de solidarité entre les femmes autour des potagers (effort dans la diffusion des potagers à l'endroit d'autres femmes non bénéficiaires du projet YSM) qui renforce le tissu social.

Titre de l'expérience	Entreprenariat dans la filière avicole et sa contribution dans la relance				
	de la filière à Dialacoto				
Lieu de l'expérience	Dialacoto, Dar Salam, Niéméké				
Objectif visé	umenter la contribution du projet dans le développement de la				
	e de valeur avicole à Dialocoto				
Résultats attendus	<ul> <li>Rappeler l'historique de la filière avicole par rapport à la</li> </ul>				
	zone;				
	<ul> <li>Montrer la pertinence de la filière avicole dans la zone ;</li> </ul>				
	<ul> <li>Décrire les apports du projet YSM aux bénéficiaires dans</li> </ul>				
	l'accompagnement et la subvention de cette filière ;				
	<ul> <li>Documenter les étapes du processus et les facteurs de réussite</li> </ul>				
	de la filière ;				
	Documenter la plus-value de la filière avicole sur le marché :				
	témoignages des éleveurs, des « bana-bana » et des				
	consommateurs;				
	<ul> <li>Documenter la stratégie de commercialisation et dégager des perspectives.</li> </ul>				

Titre de l'expérience	Genre et foncier à Diossong ;			
Lieu de l'expérience	Ndiaye-Ndiaye Wolof			
Objectif visé	Documenter le processus ou démarche adopté par les femmes de			
	Ndiaye-Ndiaye Wolof pour accéder à un foncier sécurisé dans un			
	contexte de réduction des terres cultivables			
Résultats attendus	>	<ul> <li>Retracer les éléments du contexte locale sur l'accès des</li> </ul>		
		femmes au foncier agricole;		
	>	Identifier les apports du projet YSM dans ce processus ;		
	<ul> <li>Documenter les étapes du processus ;</li> </ul>			





LIMIT		
	>	Documenter les stratégies déroulées par Eclosio pour faciliter
		l'accès des femmes au foncier sécurisé et évaluer leur
		pertinence, efficacité et efficience;
	>	Evaluer l'impact du projet sur les hommes et les femmes
		bénéficiaires ainsi que sur l'environnement institutionnel et
		organisationnel;
		Dégager les limites et mettre en perspective les acquis pour
		Degager les mintes et mettre en perspective les acquis pour

une mise en échelle de cette approche

# 2. Objectifs

# 2.1 : Objectif général de la mission du consultant

Globalement, la mission du consultant vise à accompagner l'équipe du projet YSM dans l'analyse et l'explicitation du savoir acquis pour les 4 expériences ci-dessus identifiées pour que d'autres puissent se l'approprier, l'utiliser voire l'adapter, et produire pour chaque expérience le support de communication le plus approprié pour le partage avec les partenaires et le bailleur.

# 2.2 : objectifs spécifiques de la mission

Cette mission d'accompagnement devra permettre de :

- Documenter comment les producteurs de Notto ont pu commercialiser à un prix rémunérateur leur production d'oignon malgré la crise de l'oignon 2021;
- ➤ Documenter comment les potagers familiaux agroécologiques ont contribué à l'amélioration de la résilience des ménages ruraux de Diossong et Dialacoto dans le contexte de crise sanitaire COVID 19 ;
- ➤ Documenter la contribution du projet dans le développement de la chaîne de valeur avicole à Dialocoto ;
- ➤ Documenter "le processus ou démarche adopté par les femmes de Ndiaye-Ndiaye Wolof pour l'accès sécurisé au foncier dans un contexte de réduction des terres cultivables à Diossong ;
- ➤ Utiliser les produits de cet exercice, pour élaborer pour chaque expérience les supports adaptés pour communiquer et diffuser l'expérience.

#### 3. Produits attendus de la consultance

Les résultats attendus de cette capitalisation sont de rendre compte des acquis et leçons apprises des 4 expériences phares du projet YSM.

Plus particulièrement, il est attendu de la part du consultant à la fin de sa mission :

- ➤ Une note de synthèse documentant clairement chaque expérience identifiée ;
- ➤ Une proposition de supports de communication les plus pertinents pour chaque expérience ;
- Un appui à la réalisation des supports de communication validés par Eclosio.





### 4. Travail attendu du consultant

Cette capitalisation comprend beaucoup plus que la description de ce qui est fait ou dont l'on a fait expérience. Elle doit comprendre une analyse critique de l'information disponible ainsi que les opinions ou critiques présentées par tous les intéressés et tous les participants afin de générer de nouvelles connaissances. C'est cela la base de l'apprentissage.

Le travail attendu du consultant est de compiler et d'organiser l'information disponible et l'opinion des différents acteurs sur la base de grilles d'analyse. Ces grilles serviront ensuite à la conception d'un document de base pour appuyer la diffusion de l'expérience.

Les résultats de ce processus de capitalisation peuvent aussi être déclinés sous différents formats :

- > Ils peuvent être présentés sous la forme d'un article de quelques pages ;
- ➤ Ils peuvent faire l'objet d'une vidéo ou d'une présentation électronique.

Ces divers supports peuvent reprendre l'expérience dans sa globalité ou mettre l'accent sur un aspect spécifique. C'est pourquoi il est important dès le début du processus de réfléchir avec Eclosio à la finalité et aux supports qui seront utilisés pour chaque expérience.

#### **Principes**

Le principe fondamental de cet exercice repose sur la notion de participation qui doit être le fil conducteur du processus de capitalisation même si celui-ci est coordonné par une personne externe avec l'équipe du projet. Il doit impliquer le maximum d'acteurs possible pour vraiment capturer la diversité des positionnements, des points de vue et des perceptions. En effet, les acteurs qui partagent une expérience collective développent chacun des centres d'intérêts et des angles d'analyse différents. Il faut donc s'attendre à ce que diverses opinions s'expriment sur la même expérience. De plus, un seul groupe d'acteurs n'a pas en général, tout le spectre de l'expérience pour en saisir toute la complexité, de la mise en œuvre aux impacts. Ainsi, plutôt que de viser l'atteinte d'un consensus, il sera plus pertinent et plus enrichissant de prendre en compte cette diversité dans l'identification des leçons apprises et la génération des connaissances.

L'intérêt d'une approche inclusive et multi acteurs réside aussi dans l'opportunité de mobiliser les aptitudes particulières de chacun ; par exemple, pour collecter des informations secondaires, interviewer d'autres personnes concernées, présenter l'information (tableaux, diagrammes, photos, etc.) ou renforcer certains aspects d'analyse et d'évaluation.

NB : Eclosio a commissionné une agence de communication qui est en train de collecter des supports photos et vidéo de qualité pour éviter une érosion de ces éléments illustrations du fait de la saisonnalité de l'activité. Le consultant retenu pourra consulter ces collections afin de réfléchir avec Eclosio de la finalité et des supports qui seront utilisés pour chaque expérience

#### 5. METHODOLOGIE

La méthodologie qui sera utilisée pour cette capitalisation sera essentiellement qualitative et





doit contenir les éléments suivants : visites des sites, entretiens et focus group avec les différentes parties prenantes de chaque expérience, revue documentaire des différents documents produits par le projet, organisation d'ateliers zonaux avec les principaux acteurs et un atelier général de restitution des produits de la capitalisation. Il est également prévu une réunion de cadrage entre le consultant et l'équipe de projet pour une harmonisation des présents termes de référence. Tout au long du processus, le consultant travaillera en étroite collaboration avec l'équipe Eclosio chargée d'assurer la supervision du processus de capitalisation et les partenaires de mise en œuvre au niveau terrain. Cette équipe fournira au consultant toute la documentation utile et facilitera la mise en relation avec les acteurs de terrain durant la phase de collecte de données. Une partie de l'équipe Eclosio accompagnera les consultants sur le terrain lors des ateliers zonaux.

#### 6. MODALITES D'EXECUTION

Une réunion de cadrage entre les consultants (production supports physiques et cabinet de communication) et l'équipe de mise en œuvre du projet Yessal Sunu Mbay permettra d'harmoniser la compréhension des présents termes de référence. Tout au long du processus, le consultant travaillera en étroite collaboration avec l'équipe chargée d'assurer la supervision du processus de capitalisation. Il travaillera en étroite collaboration avec le cabinet de communication qui se chargera de l'élaboration des supports visuels (L'équipe du projet répondra aux attentes du consultant relativement à la documentation et toutes informations complémentaires disponibles relatives à la capitalisation. Elle examinera et approuvera les livrables de l'étude. Eclosio sera responsable de la logistique et de l'organisation des ateliers zonaux et l'atelier régional.

#### 7. LIEU DE CONSULTATION

La capitalisation sera menée à Thiès dans l'arrondissement de Notto Diobass dans les villages de Notto et de Pout Ndoff pour l'expérience de l'oignon agroécologique, à Tambacounda et Fatick respectivement dans l'arrondissement de Missirah, commune de Dialacoto pour l'expérience Potagers familiaux et aviculture et dans l'arrondissement de Passy, commune de Diossong pour l'expérience potagers familiaux et genre & foncier. Dans chaque zone il est prévu des entretiens individuels, des ateliers sous forme de focus group, la prise de photos et vidéos pour alimenter le contenu des rapports physiques et supports visuels.

#### 8. CALENDRIER ET BUDGET

La mission de capitalisation se déroulera entre fin mai et fin juin 2022. La date de finalisation de la capitalisation et de remise des livrables dans leur version finale sera au plus tard le 25 juin 2022. La disponibilité et la capacité des soumissionnaires doivent être assurées pour tenir l'engagement de cette date limite.

Etapes	Période	de	Nombre	de	jours
	réalisation		prévision	nel	
Publication de l'offre	13 – 22 Mai				





Etapes	Période de	Nombre de jours	
•	réalisation	prévisionnel	
Réception des propositions techniques et	22 Mai		
financières			
Sélection des propositions	23 – 24 Mai		
Cadrage et signature de contrat	27 Mai	0,5 jour	
Revue documentaire, construction des outils	27 Mai –31 Mai	4,5 jours	
méthodologiques et rapport d'orientation			
méthodologique validé			
Mission terrain Dialacoto et restitution (Potagers	01 Juin – 04 Juin	04 jours	
familiaux et aviculture)			
Mission terrain Diossong et restitution (Foncier et	06 au 09 juin	04 jours	
Potagers familiaux			
Mission terrain Notto et restitution (oignons	13 au 14 juin	02 jours	
agroécologique)			
Préparation des supports pour la pré-restitution	15 au 17 juin	03 jours	
globale			
Atelier de restitution des travaux de la	21 au 22 juin	02 jours	
capitalisation			
Production des vidéos de capitalisation	10 juin – 20 juin	10 jours	
Version provisoire des livrables	22 juin au 28	07 jours	
	juin		
Restitution des livrables provisoires	30 juin	0,5 jour	
Revue des livrables provisoires avec intégration	30 juin – 01	2 jours	
des remarques et suggestions	juillet		
Remise des livrables version finale	04 juillet	03 jours	

Les propositions financières doivent inclure le détail de l'ensemble des coûts TTC dans la limite du budget global de cette mission de consultance. Les frais de transport et les coûts liés à l'organisation des ateliers zonaux et l'atelier global sont pris en charge par l'ONG Eclosio.

# 9. Critères d'évaluation

# > Evaluation technique

Rubriques	Notes
Présentation des offres	XX/5
Compréhension de la mission	XX/25
Démarche Méthodologique	XX/40
Expérience du soumissionnaire sur des prestations similaires	XX/30
TOTAL	XX/70

**NB**: L'évaluation des offres se fera en 3 étapes.





- Evaluation technique des offres selon le tableau ci-dessus avec une note éliminatoire de 60/100;
- > Evaluation des offres financières sur 30 points ;
- > Evaluation pondérée des offres techniques et financières avec les ratios de 80% pour l'offre technique et 20% pour l'offre financière.

#### 10.PROFIL ET COMPETENCES

Cette consultation sera gérée par un consultant H/F ou une équipe de consultants pluridisciplinaire et ayant des profils complémentaires. Le consultant principal qui doit s'occuper de la production des documents physiques des expérience devra être un spécialiste, de l'ingénierie sociale ou de l'éducation avec de bonne connaissance en agroécologie ayant un diplôme d'études supérieures dans un domaine jugé pertinent pour la mission (sociologie, agronomie, etc..) et une expérience avérée en capitalisation. Il doit travailler en étroite collaboration avec l'équipe du projet et le cabinet de communication qui se charge de la production des vidéos.

En outre, le chef d'équipe doit faire preuve de :

- ➤ Une bonne connaissance des techniques et démarches de capitalisation de l'expérience et des bonnes pratiques
- ➤ Bonnes capacités organisationnelles y compris la capacité à fournir les livrables dans les délais impartis ;
- Une expérience prouvée en matière de documentation/capitalisation des résultats de projet;
- ➤ Bonne capacité rédactionnelle et de synthèse.

#### 11.CANDIDATURE

Les candidats sont appelés à soumettre :

- Un CV détaillés pour chaque membre de l'équipe ;
- ➤ Une offre technique incluant une compréhension de la mission et une description claire de sa méthodologie (05 pages au maximum);
- Une proposition financière détaillée et incluant tous les coûts afférents à la prestation en FCFA et en TTC;
- Tableau résumant les services déjà réalisés en lien avec cette mission ;
- ➤ Un extrait (03 pages) de rapport d'étude, document de capitalisation écrits par eux ou dont ils ont participé à la réalisation/rédaction

Les candidatures doivent obligatoirement comporter les documents mentionnés ci-dessus pour être considérées et peuvent être envoyées en français à l'adresse électronique suivante <u>senegal@eclosio.ong</u> au plus tard le **22 Mai 2022 à 18h.**