



# Formation sur les fondamentaux de la GAR, la mise en place d'outils de suivi-évaluation et introduction sur les scores de performances dans les programmes DGD

## 1. Portée de l'offre de formation

Cette proposition de formation destinée aux gestionnaires de projets et/ou chargé(e)s de suivi évaluation des organisations partenaires non bénéficiaires directs du programme de la DGD est une réponse à une sollicitation longtemps manifestée par les acteurs locaux dans presque tous les domaines d'intérêt et secteurs de la coopération.

Pour répondre à cette demande, ADG dont la formation constitue un axe de travail depuis sa création, organise des formations destinés à l'attention des acteurs de développement en vue de renforcer leurs capacités d'analyse et d'actions afin qu'ils soient plus en mesure de satisfaire les exigences en gestion de cycle de projet tant dans le domaine de l'identification participative de projets de qualité et pertinents, la mise en œuvre des activités du projet, le suivi de celui-ci, les capacités de pilotage participatif et de redevabilité adéquate, l'évaluation des projets en cours et à leur clôture.

## 2. Objectif de la formation

L'objectif de la formation est de renforcer les compétences des gestionnaires de projet et monitoring en approches méthodologiques et outils en matière de planification, de montage, de mise en œuvre et de suivi-évaluation des projets pour faire face aux attentes des différentes parties prenantes.

Cette formation constitue par ailleurs un lieu de partage et de co-construction d'outils de suivi et d'évaluation permanentes garantissant :

- Le respect des procédures générales et des exigences spécifiques à différents bailleurs de fonds et particulièrement la DGD ;
- la bonne utilisation des fonds mobilisés en se basant sur les budgets annuels et leur décomposition mensuelle ;
- Un rapportage et une justification de qualité, dans le respect des délais et engagements ;
- L'intégration systématique de l'autoévaluation en vue de maintenir les performances ou d'apporter des corrections ou des mesures d'accompagnement sur les contreperformances ;
- La capitalisation des bonnes pratiques sur les innovations introduites et les leçons apprises pendant les phases de réalisation des activités.

## 3. Participants

La formation s'adresse à un groupe de 10 à 12 personnes provenant d'organisations de la société civile (ONG, Organisation de producteurs, associations de développement.....) agissant au Sénégal ; il s'agira de personnels opérationnels (chefs de projets, chargé(e)s de suivi-évaluation, secrétaires exécutifs d'associations ou d'OP partenaires). Ils(elles) doivent disposer des connaissances théoriques sur les



principes de base de la gestion cycle de projet et être en mesure d'échanger sur les outils et pratiques utilisés par leurs organisations dans la gestion des projets financés au Sénégal.

#### 4. Méthodologie d'approche de la formation

La formation sera basée sur une méthode andragogique associant les participant(e)s comme acteurs(trices) de leur propre formation.

Cette approche a pour principale caractéristique de s'appuyer sur les expériences (surtout professionnelles) des participant(e)s afin qu'ils puissent tirer profit des échanges et mettre en application des nouvelles pratiques dès leur retour sur leur lieu de travail. La mise en œuvre de cette méthode s'appuiera sur :

- Une animation dynamique impliquant tous les participant(e)s la réalisation des thématiques,
- Des applications pratiques avec des exercices pour vérifier les connaissances,
- La présentation des cas pratiques pour les partages d'expériences,
- Les partages et échanges des méthodes et outils de suivi et mesure,
- L'utilisation systématique de support de cours (Powerpoint) remis aux participants pour faciliter l'exploitation après la formation

La formation se fera en deux sessions au niveau du centre de formation du RESOPP à Thiès entre lesquelles on observera une période d'intervalle où les participant(e)s au retour de leur lieu de travail utilisent les outils élaborés au cours de la formation et collectent les données destinées aux analyses.

#### 5. Thèmes-clés de la formation

**Session 1** : Introduction à la GAR, mise en place et utilisations des outils de suivi-évaluation

- Les principes de la méthode GAR et le cycle de projet ;
- La structure logique d'un projet/programme ;
- Présentation des phases d'analyse et d'élaboration du projet de selon l'approche CL ;
- Construction d'une ébauche de système de suivi-évaluation ;
- Définition d'indicateurs et construction du cadre de suivi du rendement ;
- Construction du tableau de suivi des risques ;
- Application pratiques et/ ou étude de cas pour chaque thématique.

**Session 2** : Introduction à la mesure des scores de performances et application pratique

- Présentation du manuel de scores de performances ;
- Relecture du cadre logique du programme DGD et analyse de la logique d'intervention et la théorie du changement ;
- La mesure des scores de performances dans la pratique ;
- Application pratiques et présentation étude de cas.

6. **Programmation de la formation** : Cf. tableau page suivante

7. **Période de mise en œuvre**

- Session 1 = 2 jours les 29 et 30 mars 2018 et ;



- Session 2 = 2 jours dans la semaine du 16 avril 2018

## 8. Certificat

Les participant(e)s obtiendront à la fin de la formation une attestation ou certificat de participation.

## 9. Frais de formation

Le coût de la formation payé intégralement au moment de l'inscription est de deux cent mille francs (200.000 FCFA) par participant(e). Ce montant inclut les coûts de la formation, du matériel pédagogique, la restauration (pause-café, déjeuner), l'eau minérale en salle. L'hébergement pour les personnes qui n'habitent pas à Thiès et le transport restent à la charge des participant(e)s.

Des aménagements de tarif sont possibles (formule pension complète avec hébergement pour les participant(e)s qui n'habitent pas à Thiès par exemple). Pour cela il faudrait vous adresser au responsable de la formation au moment de l'inscription.

## 10. Renseignements et inscriptions

Les demandes de renseignements doivent être adressées à la coordination régionale d'ADG Afrique de l'Ouest par mail à l'adresse suivante : Responsable Administratif et Financier d'ADG [senegal@ong-adg.be](mailto:senegal@ong-adg.be), ou par téléphone au 33 951 64 11. Responsable de la formation : Hamet Idrissa Thioye, Responsable Service suivi-évaluation/Formation d'ADG. Les inscriptions doivent être réalisées grâce à un formulaire en ligne

*NB : ADG se réserve le droit de décaler la formation à une autre période si le nombre d'inscrit(e)s est important.*



## Programme indicatif de la formation

- Session 1 : introduction à la GAR, mise en place et utilisation des outils de suivi-évaluation
- Période Intervalle :
- Session 2 : introduction à la mesure des scores de performance et applications pratique

Session 1		Période intervalle	Session 2	
Jour 1	Jour 2		Jour 1	Jour 2
<p>Cadrage de la formation (Accueil des participants, Ouverture officielle, Présentation de la formation, des participants, objectifs et des attentes) ;</p> <p>Rappel et clarification des concepts de projet et programme de développement selon une approche GAR</p> <p>Présentation des étapes du cycle de projet ;</p> <p>Application pratique</p>	<p>Construction d'une ébauche de système de suivi-évaluation ;</p> <p>Définition d'indicateurs et construction du cadre de suivi du rendement ;</p> <p>Application pratique : Travaux de groupe sur la construction du cadre de suivi du rendement</p>		<p>Présentation de l'utilisation des outils élaborés au cours de la première session par chaque structure et des difficultés rencontrées</p> <p>Discussion et amendements sur des résultats ;</p> <p>Relecture du cadre logique du programme DGD et analyse de la logique d'intervention et la théorie du changement ;</p> <p>NB : Support : Lexique ToC, typologie d'acteurs et Toc Sénégal (Uni4Coop)</p>	<p>La mesure des scores de performances dans la pratique</p> <p>Etude cas pratique d'un projet financé par la DGD</p>
<p>La structure logique d'un projet/programme ;</p> <p>Présentation des phases d'analyse et d'élaboration du projet de selon l'approche CL ;</p> <p>Etude de cas et discussions sur les CL des projets des participants</p>	<p>Construction du tableau de suivi des risques ;</p> <p>Application pratiques et/ ou étude de cas pour chaque thématique.</p>	<p>Présentation du manuel de scores de performances et discussions</p> <p>Commentaires et discussion pour appropriation</p>	<p>Travaux de groupe sur chaque projet financé par le DGD</p> <p>Présentation des résultats par structure et discussion</p>	