

Stage méthodologique d'appui à l'innovation en agriculture familiale

Informations relatives au stage

1. Introduction

La conception de ce stage répond au besoin fondamental des pays en voie de développement d'améliorer durablement les performances de l'agriculture familiale, assurant aux agriculteurs(trices) les conditions nécessaires pour rencontrer leurs besoins de base et pour vivre dignement. Cette amélioration passe par la construction d'innovations techniques, institutionnelles, organisationnelles... spécifiques aux contextes rencontrés localement.

L'agriculture familiale est face à de nombreux défis. Il est donc indispensable que les « cadres du développement », travaillant au bénéfice de cette agriculture :

- analysent cette agriculture et son unité de base, les systèmes de production familiaux, de façon intégrée et multidisciplinaire, dans ses contraintes et ses forces, et
- conçoivent, au cours d'une réflexion critique, des actions ou combinaisons d'actions innovantes apportant des réponses durables aux problématiques rencontrées et s'appuyant sur les stratégies en place.

Objectif global du stage :

Le stage proposé par l'Université de Liège - Gembloux Agro-Bio Tech - GxABT (Belgique) vise en conséquence à fournir une base méthodologique, des connaissances et des espaces de débats et de construction collective autour des concepts d'agriculture familiale et d'innovation.

Il s'agit de renforcer les compétences des participant(e)s à identifier et à mettre en œuvre, de façon critique et spécifique aux problématiques qu'ils/elles rencontrent, des actions ou combinaisons d'actions innovantes, contribuant au développement de l'agriculture familiale.

Le stage 2014 en est à sa **septième édition**. Il se déroulera du 14 avril au 27 juillet 2014 inclus.

2. Objectifs pédagogiques du stage

Au terme du stage, les participant(e)s seront capables :

1. d'identifier des objectifs pertinents visant l'amélioration durable de l'agriculture familiale et de concevoir des actions innovantes pour les atteindre, s'appuyant sur la mise en application de la Gestion Axée Résultat et de la Méthode du Cadre Logique dans les diverses étapes du cycle de projet ;
2. d'aborder les problématiques de l'agriculture familiale de façon multidisciplinaire et critique, et de définir des pistes d'innovations possibles en vue de son amélioration durable ;
3. d'établir un diagnostic approfondi d'une situation (dans ses aspects insatisfaisants et positifs), et en tenant compte des dynamiques existantes, en s'appuyant sur la réalisation d'études appropriées et ciblées (diagnostic, recherche bibliographique et de terrain, réflexion participative...) ;
4. de valoriser les acquis du stage à leur retour au sein de l'institution qui les emploie (organisation d'échanges et de réflexions participatives sur les problématiques/actions sur lesquelles ils/elles travaillent, poursuite de l'élaboration de l'avant-projet approfondi lors du stage...).

3. Public cible et conditions précises d'admission

Ce stage s'adresse à des acteurs du développement, travaillant en appui à l'agriculture familiale de leur pays.

Les candidat(e)s doivent répondre aux critères suivants :

- avoir une expérience professionnelle minimale de deux ans : vulgarisateurs ou formateurs, chercheurs, gestionnaire de projets, Ils/elles doivent de préférence occuper des fonctions permettant la multiplication des acquis de leur formation au sein de leur structure ou de structures partenaires ou bénéficiaires ;
- avoir une occupation professionnelle contribuant à améliorer de façon directe ou indirecte les conditions de vie de producteurs familiaux, permettant une ouverture à l'innovation (construction de réponses originales et spécifiques aux problématiques rencontrées) ;
- avoir un niveau de formation universitaire (Bac +4) en rapport avec les thématiques abordées : agronome, économiste, sociologue... ou avoir une expérience professionnelle équivalente ;
- avoir une bonne connaissance du français (pour les pays non francophones, une attestation de connaissance délivrée par une institution enseignant le français est demandée – niveau équivalent DELF B2 ou TCF B2);
- être employé(e) dans une organisation qui appuie l'agriculture familiale (ONG, organisation de producteurs, service public, université, centre de recherche ou de vulgarisation, collectivité décentralisée...);
- présenter un avant-projet (description d'une situation réelle) en rapport avec l'agriculture familiale, en lien avec le contexte travaillé dans la sphère professionnelle du/de la candidat(e) (**toute candidature n'incluant pas cet avant-projet sera automatiquement rejetée**). Sa structure est présentée dans le document : « Canevas de présentation de l'avant-projet ».
- engagement de l'institution à soutenir le/la stagiaire dans la restitution et l'application des connaissances acquises au long du stage (notamment via le soutien à une continuité du travail personnel réalisé au cours du stage).

4. Possibilités d'obtention de bourses

Un financement de la participation à ce stage peut être obtenu grâce à des bourses.

1. 14 bourses de la CUD sont réservées pour ce stage. Les critères d'obtention de ces bourses sont présentés sur le site de la CUD. Elles sont accessibles aux candidat(e)s :
 - a) ressortissant de l'un des pays suivants : Afrique du Sud, Algérie, Bangladesh, Bénin, Bolivie, Brésil, Burkina Faso, Burundi, Cambodge, Cameroun, Chine, Colombie, Côte d'Ivoire, Cuba, Équateur, Éthiopie, Guatemala, Guinée, Haïti, Inde, Indonésie, Kenya, Madagascar, Mali, Maroc, Mozambique, Nicaragua, Niger, Ouganda, Pérou, Philippines, RD Congo, Rwanda, Salvador, Sénégal, Suriname, Tanzanie, Territoires Palestiniens, Vietnam, Zambie, Zimbabwe.
 - b) résidant et travaillant dans leur pays au moment de l'introduction du dossier,
 - c) âgé(e) de moins de 45 ans au moment du début du stage.

Le formulaire de candidature (formulaire unique pour la sélection au stage et pour postuler aux bourses CUD) est disponible sur le site de la CUD et doit parvenir à la CUD pour le 14 janvier 2014 au plus tard <http://www.cud.be/content/view/446/203/lang/>

2. Le stage étant prévu pour 20 personnes, **6 places sont disponibles pour des candidat(e)s ayant une source de financement alternative aux bourses de la CUD**. Par exemple, un financement propre, une bourse de la CTB... Ces places peuvent être ouvertes à des personnes ne respectant pas les critères administratifs d'obtention de bourse CUD (pays non repris dans la liste ci-dessus, âge supérieur à la

limite CUD). **Les promoteurs du stage ne s'impliquent pas dans la recherche de ce financement alternatif, qui est de la responsabilité du/de la stagiaire et de son institution.**

Pour postuler au stage par cette option, les candidat(e)s intéressé(e)s sont invité(e)s à s'adresser directement à la responsable du stage (sgi@ong-adg.be) qui leur donnera les informations et documents de candidature adéquats. La preuve de l'existence d'une source de financement sera nécessaire pour confirmer leur inscription au stage.

5. Approche pédagogique

Pour atteindre les objectifs pédagogiques du stage, l'équipe d'encadrement développe une approche très pratique, basée sur plusieurs méthodes pédagogiques complémentaires :

1. Des cours théoriques, accompagnés d'exercices et de débats, dispensés par des intervenant(e)s expérimenté(e)s.
2. Des études de cas permettant l'application des outils méthodologiques (études de cas fictives, basées sur des situations réelles ou sur les thématiques abordées par les stagiaires dans leur avant projet).
3. Des interventions dispensées par des experts provenant de pays du Sud et axées sur l'échange et le partage d'expériences avec les stagiaires.
4. Des expériences concrètes de terrain présentées et analysées avec le(s) promoteur(s).
5. Une courte période d'immersion dans des fermes wallonnes (2 à 4 jours) de façon à s'imprégner de la vie agricole en Belgique, de ses forces, défis et contraintes
6. Des visites réalisées au sein d'exploitations agricoles familiales belges, d'universités ou de centres de recherche ainsi que des rencontres avec divers acteurs de terrain.
7. Des débats et tables rondes axés sur des échanges d'expériences et des réflexions, portant sur des questions de développement en lien avec l'agriculture familiale réalisées en continuité des visites et échanges réalisés (exemple de thématiques abordées en 2012 et 2013 : la question foncière, la formation des agriculteurs, la commercialisation des produits issus de l'agriculture familiale, l'autonomie des agriculteurs,...) .
8. Un travail personnel réalisé à partir de la situation réellement rencontrée par chaque stagiaire (avant-projet). Ces problématiques sont abordées méthodologiquement et thématiquement. Ce travail sera constitué successivement de moments de travail individuel, de travail en petits groupes et de présentations suivies de discussions collectives.
9. La présentation, par chaque stagiaire, des travaux réalisés sur son avant-projet, devant ses pairs, les accompagnateurs du stage et des observateurs externes (la dernière semaine du stage).
10. La rédaction d'un rapport de stage, constitué principalement des produits de l'application des outils méthodologiques sur l'avant-projet du/de la stagiaire.

6. Implication personnelle du stagiaire

Il s'agit un stage **intensif**. La présence et la participation aux cours, exercices, travaux, et autres activités pédagogiques sont obligatoires. Outre une charge horaire conséquente (moyenne hebdomadaire de 27 heures de présence), les stagiaires doivent s'impliquer **personnellement**.

En effet, le stage a été élaboré spécifiquement pour contribuer à la formation continue de **professionnels**. En conséquence, les stagiaires, tous professionnels, se doivent de valoriser et transmettre leurs savoirs, réflexions, expériences,...et de participer collectivement à la construction d'idées, d'enseignements,... Cela nécessite une **position active** de chacun(e). La majorité des cours, visites et tables rondes font appel aux expériences et aux

réflexions des stagiaires. De temps en temps, leur contribution directe est demandée (par exemple, ils/elles doivent, en début de stage, présenter aux autres stagiaires et formateurs la problématique de leur avant projet).

Cette implication est également indispensable lors des **travaux pratiques** puisque ceux-ci se basent principalement sur l'approfondissement d'une problématique professionnelle qui leur est propre. Cette implication concerne tant les aspects méthodologiques que l'approfondissement de thématiques spécifiques, pour lesquelles les participant(e)s n'ont pas de connaissances suffisantes.

Pour atteindre un résultat satisfaisant dans l'étude des avant-projets, les stages précédents ont montré **qu'une implication des stagiaires en dehors des heures de cours et d'ateliers est absolument indispensable**.

Finalement, périodiquement, des séances d'évaluation intermédiaires sont organisées. Celles-ci sont préparées par les stagiaires et ouvrent un espace de dialogue axé sur la période de cours précédente.

7. Intervenants

Le coordinateur du stage est le Professeur Guy MERGEAI. Ce dernier est Ingénieur agronome de l'orientation Agronomie des régions tropicales et subtropicales et Docteur en Sciences agronomiques. Il enseigne à GxABT différentes matières en relation avec l'amélioration de l'agriculture familiale dans les régions tropicales.

La coordination et l'encadrement pédagogiques du stage, les cours méthodologiques, une partie des cours thématiques et la réalisation des ateliers sont assurés par l'ONG ADG (Aide au Développement Gembloux)¹. ADG a acquis une expérience, théorique et pratique, conséquente dans le domaine de la formation méthodologique à destination d'acteurs de développement en provenance du Sud comme du Nord.

Ce stage compte également sur la collaboration avec le Mouvement d'Action Paysanne², principalement en ce qui concerne l'organisation des activités en lien avec le monde agricole belge (cours séjours d'immersion, réalisation de diagnostics agraires).

La grande majorité des enseignants qui interviennent dans le cadre de la formation ont une expérience dans les pays du Sud où ils/elles ont soit travaillé plusieurs années, soit réalisé de nombreuses missions d'enseignement, de recherche ou d'expertise technique. Ce sont des professeurs de GxABT, des membres de l'ONG ADG et des personnes externes : cadres d'ONGs, chercheurs, personnes de terrain...

8. Informations pratiques

Les stagiaires sont dans la mesure du possible logés dans des chambres d'étudiant dans la ville de Gembloux, à proximité de GxABT. Ils/elles sont inscrit(e)s en tant qu'étudiant(e)s à GxABT ; à ce titre, ils/elles auront accès aux salles informatiques de GxABT ainsi qu'au réseau de l'université et à la bibliothèque (ressources documentaires et numérisées).

Les cours sont dispensés dans les locaux de l'université.

Outre les activités pédagogiques, des activités culturelles sont proposées aux stagiaires. Celles-ci se font notamment en collaboration avec les associations Planète Femmes et Maison du Monde, associations réunissant les étudiants étrangers et leurs épouses à Gembloux.

Le climat belge est très variable. Au mois d'avril, mai,... il peut encore faire très froid (5°C – 10°C). Il est nécessaire de prévoir des vêtements chauds dans les bagages !

¹ <http://www.ong-adg.be>

² <http://lemap.be/>

9. Structure du stage

Le stage aura un volume horaire total de 400 heures de cours/travaux pratiques/activités pédagogiques. Ce volume correspond à 27 ou 28 heures de cours par semaine (4 journées de 6 heures ; 1 journée de 3 ou 4 heures) pendant 15 semaines, à laquelle les jours fériés sont retranchés.

Le contenu du stage est réparti en divers modules, présentés succinctement ci-dessous.

M1. Introduction au stage :

Ce module a l'objectif de présenter les institutions principales impliquées dans la réalisation du stage, le fil conducteur du stage et les articulations et complémentarités entre ses diverses parties. Les attentes et apports potentiels des stagiaires sont cernés et les thématiques et concepts développés au cours du stage sont introduits et contextualisés (innovation, agriculture familiale, souveraineté alimentaire, Gestion Axée Résultats (GAR) et Gestion du Cycle de Projet(GCP)).

M2. Gestion du cycle du projet : Conception d'actions de développement ; et ateliers

Ce module est constitué par les cours (théorie, exercices et étude de cas) relatifs à la GAR et GCP et par les ateliers (travaux pratiques). Ces deux aspects du module sont fortement articulés.

Après quelques cours introductifs, le module se concentre sur les critères de qualité d'un projet et les premières phases du cycle du projet : programmation, identification et instruction.

De façon parallèle, seront réalisés les travaux en ateliers, analysant les problématiques présentées par les stagiaires dans leur avant-projet. Ces travaux sont articulés avec les cours théoriques, exercices et études de cas. Les réflexions développées sont enrichies des apports des autres cours et activités pédagogiques, des échanges entre stagiaires et de l'interpellation des accompagnateurs. Au cours de ces ateliers, les stagiaires sont amenés à :

- appliquer la méthodologie enseignée à la problématique à laquelle ils/elles désirent répondre, réalisant éventuellement une recherche spécifique sur des aspects pour lesquels des informations supplémentaires sont nécessaires ;
- réfléchir à des solutions pouvant contribuer à améliorer les problématiques étudiées et les approfondir.

Ces travaux débouchent sur la réalisation, entre autres, d'un cadre logique cohérent, pertinent avec les besoins rencontrés, et complet (définissant des indicateurs précis et objectifs et intégrant une analyse de risque). **Il ne s'agira pas d'un projet ficelé.** En effet, la méthode proposée exige une implication de toutes les parties prenantes, de façon à garantir son appropriation, ce qui est impossible au cours du stage et ne peut être envisagé qu'au retour du/de la stagiaire. Egalement, l'avant-projet ne sera pas budgétisé

Les objectifs du module sont donc de :

- donner les bases théoriques et d'accompagner les pratiques des stagiaires de façon à les rendre capables d'élaborer un cadre logique complet et de qualité à partir des problématiques auxquelles ils/elles sont confronté(e)s et pour lesquelles ils/elles cherchent à identifier des solutions.
- En conséquence, leur permettre d'acquérir/développer un mode de raisonnement qui leur permettra d'identifier et de réaliser efficacement des projets, de retour dans leur pays.

M3. Méthodes d'analyse

Divers outils et méthodes utiles pour la compréhension de problématiques en lien avec les thématiques développées dans le stage (agriculture familiale, innovation, développement rural, organisation rurale,...) sont présentés théoriquement puis mis en œuvre dans le cadre d'exercices en salle et de visites de terrain auprès d'exploitants agricoles belges.

Il s'agit principalement de l'analyse-diagnostic d'agro-éco-systèmes et des techniques d'enquêtes par questionnaire.

D'autres outils plus transversaux mais indispensables pour l'analyse et la diffusion des données récoltées dans les phases de diagnostic sont abordés mais de façon moins approfondie. Il s'agit de notions d'informatique et d'analyse financière.

M4. Thématiques liées à l'agriculture familiale et à l'innovation

L'objectif de ce module est de donner des éléments de connaissance et de réflexion sur les divers aspects en lien avec l'agriculture familiale et l'innovation. En effet, l'apprentissage méthodologique cadre les « étapes » de réflexion et construction d'un projet, sans pour cela fournir d'indications sur le « contenu ». Il s'agit notamment d'enrichir les capacités des stagiaires à approfondir les problématiques rencontrées en vue d'identifier des interventions appropriées et innovantes.

Dans le cadre de ce module, les stagiaires sont amenés à connaître et comprendre les réalités de l'agriculture familiale en Belgique. A partir de cette connaissance, ils sont encouragés à faire des liens et à approfondir les défis rencontrés par l'agriculture familiale dans leurs pays respectifs ainsi qu'à approfondir leur rôle dans le renforcement de cette agriculture.

Les aspects liés à la prise en compte des questions de genre, à la commercialisation, aux rôles des organisations paysannes au Sud, aux innovations techniques en agro-écologie, au micro-crédit,... dans le développement rural au Sud sont abordés et débattus

Ce module est constitué de cours, visites, rencontres et débats. Une courte période d'immersion dans des fermes wallonnes (2 à 4 jours) est également organisée de façon à s'imprégner de la vie agricole en Belgique, de ses forces, défis et contraintes.

M5. Communication et présentation

Les résultats du travail réalisé dans le cadre du module 2 font en fin de stage l'objet d'une présentation. Il s'agit de réaliser un exercice de communication et de synthèse. Cette présentation est ouverte à des personnes externes au stage.

10. Programme indicatif du stage

A titre indicatif, est présenté ci-dessous le programme du stage 2014.

	Intitulé	Tot
M1 : Introduction		
1	Introduction : présentation des stagiaires et intervenants, attentes, objectifs et programmation du stage	6
2	Visite de la bibliothèque et de la Faculté	3
3	Séance introductive au SIG (Service Informatique Général)	3
M2 : Gestion du cycle de projet et ateliers		
1	Présentation initiales des stagiaires : leur avant-projet contextualisé	9
2	Introduction à la gestion du cycle du projet; à la Gestion Axée Résultats ; définition, qualités et structure d'un projet	9
3	La Gestion du Cycle de Projet : Programmation et Identification	15
4	Instruction : cadre logique, définition des activités, des indicateurs et des hypothèses; théorie, étude de cas et exercices, introduction à la budgétisation ; cadre de rendements et analyse des risques	15
5	Approfondissement méthodologique des problématiques des stagiaires – programmation – question centrale ; arbre à problèmes ; parties prenantes ; arbre à objectifs ; identification de stratégies ; analyse de potentialités ; analyse de stratégies ; cadre logique.	88
M3 : Méthodes d'analyse		
13	Techniques informatiques : Excel et power-point	9
15	Techniques d'enquêtes par questionnaire : de la conception à l'analyse à la communication et analyse des résultats	15
16	Analyse-diagnostic : contextualisation, introduction et analyse technico -économique	12
19	Analyse-diagnostic : préparation des grilles d'entretien et réalisation du diagnostic ; analyses, exercices et ébauches de recommandations ; restitution (en collaboration avec le MAP)	33
20	Analyse financière	15
M4 : Thématiques liées à l'Agriculture Familiale et à l'innovation		
	Séjour en immersion en exploitations agricoles : réalisation, restitution et débats	18
21	Introduction à la souveraineté alimentaire (et films)	3
22	Souveraineté alimentaire et aspects internationaux	3
23	Définition des concepts d'agriculture familiale et d'innovation	3
24	Le concept de système et son application en agriculture	3
26	Introduction à la Fédération Wallonne Agricole	3
27	Introduction à l'agriculture en Wallonie	3
28	Expérimentation en milieu rural	3
	Principes et méthodes en agro-écologie	3
29	Le commerce équitable	3
30	Thématique genre et le genre dans le cadre logique	15
31	L'agriculture familiale et l'environnement, et environnement dans le cadre logique	12
32	L'agriculture familiale, l'innovation et le microcrédit	6
33	Tables rondes :	8
35	Chaire Sud : l'innovation en milieu paysan	9
36	Chaire Sud : le genre et l'organisation en RDC	9
Activités externes du module 4		
38	Visites diverses (exploitations, formes organisationnelles syndicales et coopératives, activités de transformation,... - complémentaires au diagnostic et à l'immersion, participation à des foires agricoles ou autres événements)	30
M5 : Communication et présentation		
47	Présentations et échanges entre les stagiaires et avec des experts	18

	Intitulé	Tot
	Evaluation, clôture des rapports,	9