

Termes de référence

Accompagnement à la mise en place d'un programme d'accès au financement à destination des porteur.e.s de projet de l'incubateur Jógjêf

Dans le cadre du déploiement de son programme Jefimpact, l'incubateur Jógjêf souhaite mobiliser les compétences d'un.e consultant.e en accompagnement au financement afin d'appuyer les équipes locales.

1. Présentation des partenaires

Groupe SOS Pulse (PULSE) est une association créée en 2006 dont la mission est de soutenir et de promouvoir l'entrepreneuriat comme levier d'un développement inclusif et durable. Dans les 18 pays où elle est active, PULSE favorise l'accès à l'entrepreneuriat et à son financement au travers de programmes d'accompagnement et d'actions de sensibilisation à destination de la société civile.

Futur Au Présent International, est une association franco-sénégalaise de lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Son objectif est de créer un système durable et répliquable de lutte contre la pauvreté afin de réduire les inégalités et d'autonomiser les générations futures.

L'Université Virtuelle du Sénégal est la première université publique numérique du Sénégal qui traduit la vision de l'Etat de mettre les Technologies de l'Information et de la Communication au cœur du développement de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et qu'elle ambitionne de prendre en charge les besoins en formation des communautés d'apprenants.

2. Contexte

Financé par la Délégation de l'Union Européenne au Sénégal, le projet "Accès à la Formation et à l'Entrepreneuriat des jeunes en Casamance" a pour objectif d'augmenter le nombre d'opportunités d'emplois pour les jeunes de 15 à 30 ans en Casamance en renforçant leur accès à la formation, à l'apprentissage et à la création d'entreprises.

Dans le cadre de ce projet, l'incubateur **Jógjêf** a été créé par Futur au Présent International, PULSE et l'Université virtuelle du Sénégal, et vise à accueillir et à accompagner des jeunes porteurs de projets à impact social et environnemental. Situé dans les locaux de l'UVS à Yamatogne (Ziguinchor), ce lieu a pour principaux objectifs d'orienter, de former et de mettre en réseau des entrepreneur.e.s résidant en Casamance. Quel que soit leur parcours personnel, académique ou professionnel, les jeunes sont tous les bienvenu.e.s pour venir concrétiser leurs projets !

L'équipe de l'incubateur développe actuellement le programme #Jéfimpact qui se déroule en trois phases :

1. Sensibilisation et appel à candidatures d'une durée de 2 mois ;
2. Incubation d'une durée de 6 mois ;
3. Accompagnement au financement d'une durée 3 mois.

La phase 3 a été initialement construite sur la base de la méthodologie d'accompagnement au financement créée par l'incubateur BIDAYA (incubateur du réseau de PULSE basé au Maroc) et des retours d'expérience de PULSE dans ses autres pays d'intervention. Toutefois, consciente des spécificités locales et des besoins particuliers de ses incubés, souhaiterait créer une méthodologie qui lui est propre et adapté à son contexte géographique et socio-économique.

Pour cela, dans le cadre du déploiement de son programme Jéfimpact, l'incubateur Jógjéf souhaite mobiliser les compétences d'un.e consultant.e en accompagnement au financement pour réaliser une mission de préfiguration et travailler au positionnement de ce programme d'accompagnement au financement au sein de son écosystème.

Il/elle travaillera principalement en collaboration avec l'équipe sur place composé de la Responsable Incubation, un Responsable Accompagnement et une Office Manager. Sous la direction de la Responsable Incubation, il/elle sera déployé.e au sein de l'incubateur. Il/Elle sera également amené.e à travailler en coordination avec les équipes de PULSE, de Futur au Présent et les autres partenaires du consortium.

3. Missions et responsabilités

L'Expert.e accompagnement au financement aura pour objectifs de répondre entre autres aux questions suivantes :

- Comment bien positionner ce programme d'accompagnement au financement compte-tenu des spécificités locales, des partenaires potentiels au sein de Ziguinchor et des attentes des entrepreneur.e.s incubé.e.s ?
- Quelle méthodologie employer pour s'assurer que l'accompagnement technique et la dotation financière prévue répondent aux besoins des porteur.se.s de projet ?
- Comment assurer une montée en compétences de l'équipe de l'incubateur sur les sujets d'accompagnement au financement pour permettre un bon déploiement du programme ?

Plus spécifiquement :

- o Comment s'assurer du bon déroulé du Comité de sélection (comité chargé de sélectionner les porteurs de projets qui seront bénéficiaires de l'accompagnement au financement) ? Comment effectuer la sélection des porteurs de projet bénéficiaires du programme ? Quels critères de sélection ?

- Quels outils et formations pour accompagner au mieux les porteurs de projet sélectionnés ?
- Comment décaissons-nous la subvention destinée aux porteur.e.s de projet afin que cela soit le plus adapté aux réalités et à leurs besoins ?
- Quelles procédures mettre en place pour assurer l'évaluation des résultats atteints à la fin de ce programme spécifique d'accompagnement et contrôler l'usage des fonds ?

Pour y répondre, il.elle aura la charge des missions suivantes :

- Confirmation de l'analyse et des besoins du terrain via des rendez-vous avec des incubé.es, des jeunes/étudiants, de potentiels partenaires, etc.
- Proposition d'une trame méthodologique globale et d'un calendrier d'activités (formations et suivi) pour l'accompagnement au financement qui sera mis en œuvre par la suite par le Responsable Accompagnement
- Co-crédation de modules et d'outils de formations à destination des porteurs de projet en lien avec le Responsable Accompagnement et les équipes de PULSE basées à Paris.
- Accompagnement et formation de l'équipe sur la compréhension des besoins ainsi que la prise en main des bons outils pour l'accompagnement au financement
- Proposition de procédures et outils de suivi - évaluation.
- Participation à l'organisation du prochain comité de sélection pour l'accompagnement au financement

Livrables attendus :

- Une méthodologie d'accompagnement au financement simple et standardisée
- Un calendrier d'activités (formations et suivi) pour l'accompagnement au financement
- Des outils et modules de formation respectant les règles de communication et ce qui a été mis en œuvre au préalable par l'équipe, dont :
 - Un document de suivi individualisé type pour chaque entrepreneur.e
 - Des documents relatifs à la mise en place d'un comité de sélection (procédures, booklet de présentation, grille de sélection, etc.)
- Un guide de formation à la méthodologie et aux outils formalisés à destination de l'équipe pour permettre la démultiplication de la démarche et faciliter la transmission aux porteurs de projet accompagnés
- Des procédures et outils de suivi-évaluation.

4. Profil recherché

- Formation Bac +5 en finance, entrepreneuriat ou en gestion d'entreprise ou tout autre domaine pertinent ayant un lien avéré avec l'accompagnement au financement (les diplômes pourront être demandés)
- Expérience d'au moins 5 ans dans la formation et/ou dans l'accompagnement au financement de porteurs de projets

- Bonne connaissance de l'économie sociale et solidaire
- Bonne connaissance de l'écosystème de l'entrepreneuriat et du financement au Sénégal
- Excellente maîtrise du français, le wolof serait un atout
- Une première expérience dans un incubateur sera valorisée
- Une expérience dans la formation de formateur sera valorisée
- La connaissance du contexte casamançais serait un atout
- Dynamisme, polyvalence, pédagogie, excellent relationnel

5. Informations pratiques

- **Début de mission** : 15 novembre 2021
- **Fin de mission** : début janvier 2022 - à adapter avec le consultant retenu.
- **Type de contrat** : Consultant indépendant ou Cabinet
- **Localisation** : Ziguinchor
- **Documents à envoyer** : cf. **Annexe 1**
- **Date limite** : 31/10/2021

Veillez envoyer l'Annexe 1 dûment remplie à l'attention de Madame Elise Renaud, Responsable Incubation à l'adresse suivante : elise.renaud@groupe-sos.org avec comme objet "Mission d'Expertise Accompagnement au financement". Merci de mettre également en copie Eva SIBEL, eva.sibel@pulse-group.org

Seul.e.s les candidat.e.s retenu.e.s seront contacté.e.s

Sans retour de notre part à la date du 15 Novembre, les candidats pourront se considérer comme non sélectionnés.

Annexe 1

Canevas de la réponse

La réponse aux Termes de Référence devra s'organiser autour des 3 sections suivantes :

1. Compréhension des Termes de Référence (1 page)

Cette section décrira entre autres la compréhension :

- des Termes de Référence présentés ;
- du contexte du projet ;
- du projet lui-même.

2. Méthodologie de travail et résultats attendus (7 pages maximum)

Cette section décrira entre autres :

- la méthodologie proposée pour remplir cette mission d'accompagnement au financement des porteur.e.s de projet de façon documentée, argumentée ;
- un chronogramme indicatif ;
- les résultats attendus ;
- toutes autres informations permettant une bonne compréhension de la méthode utilisée.

3. Annexes

- le CV (1 page / personne)
- le budget prévisionnel (1 page, détaillant les honoraires des autres frais liés à la mission)