

FICHE DE PRESENTATION DU PROJET TRANSPARENCE FINANCIERE

PROMOTION ET RENFORCEMENT DE LA TRANSPARENCE FINANCIERE AU SEIN
DES INSTITUTIONS DE MICROFINANCE EMERGENTES EN AFRIQUE DE L'OUEST



(SÉNÉGAL, MALI, BURKINA FASO, BÉNIN)
JANVIER 2010 / JANVIER 2012



I. CONTEXTE D'ELABORATION DU PROJET

Face au besoin des populations les plus démunies de disposer de leviers économiques, le secteur de la microfinance a permis l'émergence de Systèmes Financiers Décentralisés (SFD) en Afrique de l'Ouest en vue de développer des produits et services adaptés aux plus pauvres.

Actuellement, le secteur de la microfinance en Afrique de l'Ouest est en mutation et s'oriente vers un secteur d'activité capable de répondre durablement à la vaste demande de services financiers. Pour y parvenir, les SFD doivent renforcer leur transparence en matière de performance financière, c'est-à-dire produire, tester, disséminer et utiliser les informations relatives aux résultats financiers. Elle est essentielle pour asseoir la crédibilité des SFD auprès de leurs membres, de leurs partenaires, des autorités locales et des bailleurs de fonds.

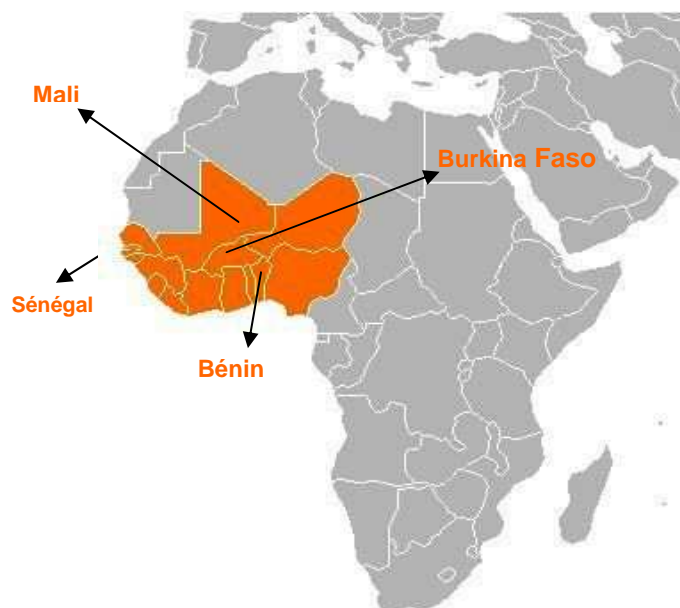
Le défi de la transparence financière pour les SFD se situe à plusieurs niveaux :

- Faiblesse des ressources humaines des SFD dans la production et l'utilisation de l'information financière ;
- Faiblesse des Systèmes d'Information et de Gestion (SIG) qui ne permettent pas de disposer d'informations financières de qualité et dans les délais ;
- Disponibilité et fiabilité de l'information financière produite par les SFD ;
- Faiblesse de la culture de contrôle externe et des niveaux de contrôle interne ;
- Coût important des audits externes ;
- Faiblesse des échanges entre les SFD sur la thématique de la transparence et de la gouvernance ;
- Faible culture dans la publication de l'information.

II. DESCRIPTION DU PROJET

PlaNNet Finance Afrique de l'Ouest, en partenariat avec 11 Systèmes Financiers Décentralisés sénégalais, maliens, burkinabés et béninois met en place un projet de promotion et de renforcement de la Transparence Financière (projet TF AFO) au sein des Systèmes Financiers Décentralisés émergents en Afrique de l'Ouest.

Cette action vise à satisfaire dans un premier temps les besoins des microentrepreneurs en termes d'offre et de services financiers de proximité. En effet, les réseaux de microfinance rencontrant des problèmes de transparence financière peuvent être amenés à suspendre leurs activités. Cela peut « paupériser » ces populations en les privant de l'épargne qu'ils ont déposée dans les Institutions mais également en limitant leur accès aux services de crédits.



Dans un deuxième temps, cette action vise à pérenniser les SFD offrant des services financiers de proximité aux microentrepreneurs. La transparence financière contribue fortement à la bonne prise de décision dans la conduite de l'institution vers sa pérennité. Par ailleurs, l'échange de bonnes pratiques en termes de transparence financière et le renforcement de la publication de ces informations contribuent à la consolidation du secteur de la microfinance dans la zone UEMOA.

III. OBJECTIFS / BÉNÉFICIAIRE

Objectif général :

Soutenir l'émergence du secteur financier inclusif dans les pays cibles d'Afrique de l'Ouest

Objectif spécifique :

1. Permettre un accès durable aux services financiers pour les populations les plus pauvres
2. Promouvoir et renforcer la transparence financière dans les SFD émergents en Afrique de l'Ouest

Bénéficiaires directs:

- Les 11 SFD partenaires situées dans les 4 pays
- Les microentrepreneurs disposant d'un prêt octroyé par ces SFD dans les 4 pays

Bénéficiaires indirects:

- Les familles des microentrepreneurs

IV. ACTIVITES

Le projet prévoit 4 activités principales :

- **Activité 1: Renforcement des capacités**
 - 1.1 Etude des besoins en renforcements des capacités des SFD
 - 1.2 Elaboration d'un programme de formation pour le personnel des SFD partenaires
 - 1.3 Formation du personnel des SFD partenaires
 - 1.4 Etablissement / Renforcement du dispositif d'analyse financière
- **Activité 2: Appui à l'amélioration des Systèmes d'Informations et de Gestion**
 - 2.1 Diagnostic des SIG des SFD partenaires
 - 2.2 Amélioration des Systèmes d'Information et de Gestion (SIG)
 - 2.3 Révision des procédures et administratives, comptables et financières
 - 2.4 Accompagnement dans le processus de mise en place technique des SIG et des nouvelles procédures
- **Activité 3: Appui à l'amélioration du dispositif du contrôle interne**
 - 3.1 Amélioration du dispositif de contrôle interne dans les SFD partenaires
 - 3.2 Accompagnement aux audits des comptes des institutions partenaires
- **Activité 4 : La capitalisation et l'échange des bonnes pratiques**
 - 4.1 Accompagnement des SFD dans la publication d'informations
 - 4.2 Réalisation des benchmark des SFD partenaires : avec l'appui du Mix Market,
 - 4.3 Facilitation des échanges et du partage d'expériences entre les SFD

V. RESULTATS ATTENDUS

Le projet permettra d'atteindre 4 résultats :

- Les capacités organisationnelles et décisionnelles des SFD partenaires sont renforcées.
- Les Systèmes d'Informations et de Gestion des SFD partenaires sont améliorés.
- L'information financière des SFD partenaires est améliorée et diffusée.
- Les expériences et les bonnes pratiques entre les différents SFD appuyés sont partagées.

VI. PRESENTATION DES SFD PARTENAIRES

Sénégal



Caurie MF (Caisse Autonome pour le Renforcement des Initiatives Economiques par la Microfinance) est issue des ONG Catholic Relief Service (CRS) Sénégal et Caritas Sénégal. Ses services sont destinés aux populations défavorisées, composées essentiellement de femmes, en vue de lutter activement contre la pauvreté.. Caritas / Caurie MF est présente dans les régions de Ziguinchor, Kolda, Tambacounda, Louga, Diourbel et Thiès. Elle compte actuellement plus de 13 000 clients et prévoit de renforcer ses activités en zones rurales.



ASACASE (Association Sénégalaise pour l'Appui à la Création d'Activités Socio économiques) est une ONG africaine fonctionnant au Sénégal et en Guinée Bissau dont le but est de participer à l'inclusion socio-économique de la population. Membre actif du mouvement social mondial et du mouvement de l'économie sociale et solidaire, ASACASE déploie une large gamme d'activités qui concourent à l'insertion durable des personnes ciblées.

Mali



KONDO JIGIMA (Caisse Associative d'Epargne et de Crédit) a été créé en 1991 par les artisans et pour les artisans avec l'appui technique, matériel et financier du BIT/SNS. Le réseau est donc le fruit de la volonté des artisans regroupés au sein d'associations membres de la Fédération Nationale des Artisans du Mali (FNAM). Ce qu'il faut noter avec satisfaction c'est l'ouverture du réseau aux non artisans tels que : paysans, commerçants, salariés, groupements, associations etc. à partir de 1993.



SORO YIRIWASO a été créée en 1986 sur la base d'un programme de microcrédit mis en place par Save The Children. Soro Yiriwaso finance des femmes pauvres et très pauvres en milieu rural à travers des crédits solidaires en se reposant sur la structure déjà existante des groupements villageois. Soro Yiriwaso est la 7ème IMF malienne par la taille de son portefeuille et la 2ème par le nombre d'emprunteurs. Elle a développé son réseau dans le sud du Mali, à travers un réseau de 5 agences, 2 annexes, et 81 agents de crédits.



JIGIYASO BA (Union des Caisses d'Epargne et de Crédit) Le mouvement de la création de l'Union des Caisses d'Epargne et de Crédit JIGIYASO BA a démarré en avril 1995 à travers un programme de micro entreprise entre World Education et ses ONG partenaires maliennes et des Associations Féminines maliennes (ADAC, AED, AFOB, CAEB, FDS, JIGI, PADI et OMAES). JIGIYASO BA compte 54 caisses d'Epargne et de Crédit (CEC) plus une caisse centrale et des points de service.

Bénin



ALIDE (Association de Lutte pour la promotion des Initiatives de Développement) est une institution de microfinance de droit béninois qui est née le 14 janvier 2006 suite à la transformation institutionnelle du Programme Crédit Epargne de l'ONG française Initiative Développement (ID). Elle a progressivement étendu sa zone d'intervention à de nombreux autres quartiers de Cotonou et travaille depuis à une plus grande professionnalisation de ses activités.



PAPME (Agence pour la Promotion et l'Appui aux PME) créé en 1993 vise la promotion de la création et du développement des petites et moyennes entreprises au Bénin. Le PAPME développe des mécanismes appropriés de financement et d'appui conseil, recherche des lignes de financement auprès des institutions financières internationales comme nationales, aide des promoteurs potentiels pour la création d'entreprises. Son encours brut de crédit au 31 décembre 2008 s'élevait à 17,5 millions FCFA.



RENACA (Réseau National des Caisses Villageoises d'Epargne et de Crédit Autogérées du Bénin) est né d'une initiative du Centre Béninois pour le Développement des Initiatives à la Base (CBDIBA), ONG créée en 1990 et ayant débuté en 1992 des activités de Microfinance à destination des populations rurales et plus particulièrement des groupements de femmes. Le CEPAM appuie en 2005 Vingt cinq (25) caisses comptant au 31 Octobre 2005, 19.417 membres pour un encours d'épargne de 323 835 307 FCFA et un encours de crédit de 519 315 085 FCFA.

Burkina Faso



CVECA-BM a été créé et s'est institutionnalisé grâce à un appui du Centre International de Développement et de Recherche (CIDR), qui a pour objectif la construction et le renforcement d'institutions locales, régionales et nationales durables, au service des populations, participant à la réduction de la pauvreté et à l'amélioration des politiques publiques, et grâce à un financement de l'Union Européenne.



MUFEDE est une coopérative d'épargne et de crédit spécialement destinée aux femmes et principalement gérée par des femmes. MUFEDE existe depuis 1994. Son objectif est de donner aux femmes la possibilité d'avoir un revenu grâce à de petites activités commerciales afin de subvenir aux besoins de leur famille. Actuellement, MUFEDE compte plus de 17.000 membres. Cette caisse d'épargne et de crédit est une solution pour la majorité des Burkinabé qui ne peuvent pas avoir accès un compte bancaire classique.



URC-BAM - L'Union Régionale des Coopératives d'épargne et de crédit du Bam (URC Bam) au Burkina Faso, a débuté ses activités en 1983. Son objectif est de répondre aux besoins d'une population rurale exclue du système financier formel et de lui donner accès à des financements. Les premières coopératives ont été implantées en 1973. En 1983, elles se sont regroupées en union qui est devenue membre fondateur de l'Union des Coopératives d'Epargne et de Crédit du Burkina (UCECB). En décembre 1997, l'URC Bam, dont le siège est à Kongoussi, comptait 35 000 membres.

VII. PRESENTATION DE LA COMMISSION EUROPEENNE



La Commission Européenne est l'organe exécutif de la Communauté européenne. Comprenant 27 commissaires nommés pour 5 ans, Elle élabore les propositions de nouvelles lois européennes, qu'elle soumet au Parlement européen et au Conseil et agit comme gardienne des traités. La Commission est aussi le gestionnaire et l'exécutant des politiques communes et des relations commerciales internationales. Elle est responsable de la gestion de l'aide extérieure de l'Union européenne. La Commission est l'institution politiquement indépendante des gouvernements nationaux, qui représente et défend les intérêts de l'UE dans son ensemble. À l'instar du Parlement et du Conseil, la Commission Européenne a été créée dans les années 1950 par les traités fondateurs.

VIII. PRESENTATION DE PLANET FINANCE

PlaNNet Finance est une organisation internationale dont la mission est de réduire la pauvreté dans le monde par le développement de la microfinance. En favorisant l'accès aux services financiers des populations les plus pauvres, les intermédiaires financiers, parmi lesquels les banques, les coopératives, les Organisation non Gouvernementales (ONG) et les Systèmes Financiers Décentralisés (SFD) prouvent depuis trente ans qu'elles constituent un des instruments les plus efficaces de lutte contre la pauvreté. Présente mondialement dans 60 pays avec 38 bureaux, PlaNNet Finance a déjà apporté son soutien à plus de 800 institutions de microfinance et est reconnue comme l'une des organisations les plus dynamiques du secteur.

PlaNNet Finance Afrique de l'Ouest, installé à Dakar, est un bureau de coordination régionale de PlaNNet Finance. A ce titre, le bureau du Sénégal regroupe en son sein les équipes dédiées aux projets sous-régionaux. Sa mission est d'appuyer le développement du secteur de la microfinance au Sénégal, Mali, Burkina Faso, Bénin, Côte d'Ivoire, Togo et Niger, en mettant à disposition des SFD locales les services de PlaNNet Finance et en développant des projets spécifiques adaptés aux besoins locaux. Cette expertise pourra également intervenir au niveau continental voire plus largement dans l'ensemble du réseau de PlaNNet Finance (plus de 60 pays dans le monde).