



## Responsable opérationnel.le à Matam au Sénégal

ADOS est une association loi 1901 créée en 1985 autour d'une démarche durable de partenariat et de soutien au développement local au Sénégal et en France, et d'une action forte de sensibilisation d'un large public aux questions de solidarité internationale.

ADOS intervient dans :

- L'animation de partenariats de coopération décentralisée et la mise en œuvre, dans la région de Matam (Sénégal) de projets de développement local en particulier dans les secteurs de l'eau, l'assainissement, déchets, développement économique local; ce rôle d'opérateur s'exerce en particulier entre les Départements de l'Ardèche et de la Drôme ainsi qu'avec la Ville de Valence et Valence Romans Agglo en lien avec leurs partenaires collectivités sénégalaises ;

- L'animation d'échanges entre acteurs des deux territoires : scolaires, jeunes, centres de formation, établissements hospitaliers, etc.

- L'éducation à la citoyenneté internationale en France et au Sénégal, mais aussi à l'animation du territoire Drôme-ardéchois sur la solidarité internationale

Ces actions sont portées dans les 3 départements de la région de Matam, départements de Kanel, Ranérou et Matam.

ADOS développe depuis peu des actions directes comme opérateur de type « ONG », en complément de celles réalisées pour le compte des collectivités territoriales. Elle appuie son action notamment sur une longue expérience et sur un large réseau de partenaires dans les deux pays. Elle emploie autour de 20 salariés (ou assimilés) répartis pour près d'un tiers à Valence et deux tiers à Matam.

ADOS s'appuie sur trois valeurs fortes portées par une équipe engagée :

- Réduire les inégalités sociales et économiques
- Donner sens aux mots « démocratie », « citoyenneté », « dialogue »
- Construire des sociétés bâties sur des valeurs de respect mutuel

En savoir plus : <http://www.ados-association.org/>

## Enjeux du poste

A la suite d'un précédent responsable opérationnel installé depuis un an, il est question maintenant d'accélérer et d'amplifier ce qui a été initié. Ainsi, vous aurez à relever les principaux chantiers suivants :

- Renforcer le management de l'équipe
- Accompagner l'équipe dans sa pleine appropriation des outils de suivi opérationnel nouvellement mis en place ainsi que **renforcer le suivi opérationnel des projets et programmes** en vue de soutenir les chargés de projet dans le processus de responsabilisation qui a été lancé ;
- Accompagner les chargés de projet et mission en vue de **répondre aux enjeux portés par les projets et être en capacité de développer de nouvelles interventions** répondant au mieux aux défis actuels des collectivités sénégalaises ;
- Identifier et proposer les leviers devant conduire à la réorganisation des processus de gestion opérationnelle et comptable des projets ; en lien aussi avec la mise en place de nouvelles procédures administratives et financières portée par la responsable administrative

et financière et l'introduction d'une nouvelle comptabilité analytique nécessitant un suivi régulier de la comptabilité sur place ;

- **Renforcer la capitalisation** des projets et approches mises en œuvre par ADOS et ses partenaires sur le terrain ;
- Manager l'équipe de Matam pour l'accompagner à être une force de proposition alimentant la définition et le montage de nouvelles stratégies d'action ;
- **Renforcer le positionnement d'ADOS auprès de l'ensemble des acteurs de Matam** pour une meilleure connaissance et reconnaissance de sa plus-value par les partenaires locaux : Collectivités locales, ARD, services techniques de l'Etat, Gouvernance, préfectures et ONG locales et internationales en vue de développer de nouveaux partenariats et consortiums...

## Description du poste

Répondant de la direction sur place, vous jouez l'interface entre les deux sites de l'association (Valence et Matam) ; ce qui signifie que vous devez porter la politique de l'association et nourrir ses stratégies et décisions en considérant les réalités, contraintes et propositions venues de Matam.

Vous avez aussi pour mission de garantir un dialogue étroit avec les collectivités sénégalaises et services de l'État afin d'être en capacité de proposer et d'animer une coopération décentralisée proactive et dynamique. Vous êtes garant de la bonne exécution des projets et de leurs budgets.

### **Mission 1 : coordination, accompagnement et suivi opérationnel des projets (y compris ECSI et partenariats d'acteurs) - 40 % du temps**

- Accompagner la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes en renforçant les suivis opérés par les chargés de mission et par vous-même, en veillant à ce que chacun garde comme priorité les objectifs et enjeux de chaque projet ;
- Apporter un appui technique des chargés de mission et responsables de pôle dans l'élaboration des outils et documents stratégiques, des termes de référence (TdRs) et documents de consultation d'entreprises, rapports ;
- Analyser en permanence les programmes mis en œuvre (rythme d'avancement des activités, difficultés rencontrées, qualité de la relation partenariale...) et établir des rapports permettant d'avoir un feedback et de prendre les mesures correctives adéquates ;
- Assurer la mise en œuvre et le suivi des décisions opérationnelles prises en missions de suivi-évaluation-planification (SEP) ;
- Veiller aux échanges réguliers avec la direction et le pôle ECSI basés à Valence ;

### **Mission 2 : Management d'équipe - 30 % du temps**

- Assurer la responsabilité hiérarchique de l'équipe ;
- Assurer l'animation quotidienne et la cohésion de l'équipe opérationnelle d'ADOS à Matam à travers de réunions de coordination hebdomadaires (dont le format pourra être renouvelé) et de tous les temps nécessaires au partage d'informations, de connaissances, d'échanges de pratiques... ;
- Assurer le transfert de compétences et l'amélioration des performances de l'équipe dans un esprit de partage et d'assertivité ;
- Accompagner la mutation de l'équipe de Matam en une force de proposition alimentant la définition et le montage de nouvelles stratégies d'action ;

### **Mission 3 : Renforcement des collectivités, représentation et réseautage - 20 % du temps**

- Représenter ADOS et assurer le rôle d'interlocuteur auprès des collectivités locales, partenaires et acteurs locaux en région de Matam (y compris autorités administratives et services déconcentrés de l'Etat) ;
- Renforcer la maîtrise d'ouvrage opérationnelle des communes dans la mise en œuvre de projets prioritaires : élaborer un plan d'action, accompagner la mise en place et l'animation d'instances de pilotage et de gestion ;
- Animer le processus de co-construction des projets et actions sur le territoire de Matam ;

#### **Mission 4 : Prospective et développement de l'activité au Sénégal - 10 % du temps**

- Participer/Contribuer et s'intéresser au système local d'acteurs pour valoriser les actions d'ADOS et assurer un travail de veille prospective ;
- Assurer un rôle de veille permanente sur l'évolution du contexte à Matam et au Sénégal, et produire des notes périodiques permettant d'alimenter la réflexion engagée avec les collectivités locales en France, et autres partenaires techniques et financiers (ONG, ministères, entreprises) ;
- Renouveler les stratégies opérationnelles d'ADOS : proposition de nouveaux domaines d'intervention articulés aux contextes et dispositifs nationaux...

## **Equipe ADOS**

N+1 du/de la responsable opérationnel.le : directrice ADOS depuis Valence en France

L'équipe à Matam est composée de 2 chargés de projet, 1 animateur agro écologie, 2 VSI en charge l'une de la capitalisation, l'autre des partenariats et Education à la solidarité internationale, 1 chargée des partenariats scolaires, 1 comptable et une équipe logistique constituée de 3 chauffeurs et 1 gardien. L'essentiel de l'équipe est sénégalaise.

## **Description du profil**

### *Formation et expériences*

- Formation supérieure de niveau Bac +4/5 en développement local/décentralisation ou sur l'une des thématiques d'intervention d'ADOS ;
- Expérience professionnelle de 3 ans au moins, exigée dans des postes en coordination de projet
- Expérience en management obligatoire
- Expérience dans la gestion de budget projet et des principes de base du suivi budgétaire et contrôle ;
- Etre familier avec le champ de la coopération décentralisée et de la solidarité internationale ;
- Connaissance du Sénégal, un atout indispensable ;

### *Compétences techniques*

- Maîtrise du cycle de gestion de projet et du suivi des projets (utilisation cadre logique et outils de suivi) ;
- Compréhension des procédures de gestion et des règles bailleurs du secteur de la solidarité internationale ;

### *Qualités requises*

- Excellentes capacités relationnelles avec les équipes et les interlocuteurs extérieurs ;
- Rigoureux, organisé et autonome ;
- Etre force de propositions et faire preuve d'initiative ;
- Bonnes qualités rédactionnelles et de synthèse ;

- Discrétion professionnelle ;
- Capacité à travailler dans un cadre interculturel et capacité à s'adapter à un milieu culturel différent du sien ;
- Sens de la pédagogie, forte volonté de partager et transférer certaines compétences et connaissances en interne.

## Lieu de mission

Matam se situe en zone rurale sahélienne, bordée au Nord par le fleuve Sénégal qui fait frontière avec la Mauritanie. Le climat est très chaud et sec durant 9 mois de l'année environ avec des pics de chaleur en Avril-mai et une saison des pluies de Juillet à Septembre. Matam est la capitale régionale mais reste une ville calme située à 720 km de Dakar (environ 7h de route bitumée) et de 420 km de Saint-Louis.

Matam bénéficie d'une situation privilégiée avec un accès à l'eau potable et à l'électricité très fiables, les coupures étant rares en ville. La ville est en chantier avec de nouvelles routes bitumées et l'installation d'un réseau d'eaux usées.

Deux hôpitaux régionaux et des centres de santé sont à proximité. Les produits de consommation courante peuvent être trouvés sur place. Le marché quotidien d'Ourossogui, situé à 10km de Matam est approvisionné en légumes et permet d'assurer une diversité dans l'alimentation. Les déplacements y sont fréquents.

La population de la région est à 98% de confession musulmane. L'ethnie majoritaire est Peulh, hiérarchisée socialement. Les activités économiques sont principalement axées sur l'agriculture, l'élevage et le commerce.

Le logement comme le bureau d'ADOS sont climatisés.

## Conditions du poste dans le poste

- Statut du poste : salarié à temps plein (base durée légale du travail au Sénégal)
- Salaire selon grille et expérience
- Poste basé à Matam au Sénégal
- Couverture médicale et assurance rapatriement si expatrié/ assurance médicale pour un salarié sénégalais
- Logement sur place fourni, et équipé (mobiliier et électroménager) ; charges (eau et électricité) prises en charge par le/la salarié.e
- Permis B indispensable
- Date de prise de poste envisagée : 01/04/2020
- Un billet d'avion annuel pris en charge (prévoir participation AG ADOS à la fin du mois de mai/début juin)

## Modalités de recrutement

Candidature à adresser à :

**ADOS** Sylvaine OUDIN - Directrice

Mail avec la référence : « Recrutement Responsable opérationnel.le »

Email de réception des candidatures : [recrutement@ados-association.org](mailto:recrutement@ados-association.org)

Joindre un CV + LM avec 3 références professionnelles  
**d'ici au 6 mars 2020**

## Processus de recrutement

Entretiens avec la direction et le bureau de l'association en deux phases