

TDR de l'évaluation du projet de Renforcement de la gouvernance locale dans la commune de Guinaw Rail Sud et de Yeumbeul Nord

1. INTRODUCTION

La Fundación Educación y Cooperación (Educo), membre de l'Alliance ChildFund est une ONG de Coopération globale et d'Action Humanitaire qui agit en faveur des enfants et pour la défense de leurs droits, spécialement le droit à une éducation de qualité. Educo travaille avec les enfants et leur entourage pour une société plus juste et équitable en vue de construire un monde où tous les enfants jouissent pleinement de leurs droits et vivent en toute dignité.

Présente au Sénégal, Educo accompagne les enfants et leurs communautés pour leur plein épanouissement en luttant contre la pauvreté et les inégalités. L'organisation intervient principalement à Dakar et Kolda, dans les domaines de l'éducation, la formation, la protection de l'enfant, la gouvernance, le plaidoyer, les moyens de subsistance, la santé, la nutrition, l'eau, l'assainissement et l'hygiène.

Chaque année, Educo touche directement plus de 64 000 personnes, dont 7 126 enfants et jeunes, et investit ses propres fonds pour renforcer l'impact et la durabilité de ses actions.

Depuis novembre 2023, le bureau Sénégal en partenariat avec ENDA Jeunesse Action met en oeuvre le projet de Gouvernance locale participative pour les droits de l'enfant à Guinaw Rail Sud Banlieue de Dakar financé par la mairie de Barcelone. L'action promeut la gouvernance démocratique locale qui intègre les droits de l'enfant par la participation d'organisations représentant les enfants, les femmes, la communauté et les entreprises dans la gestion des affaires de la municipalité avec 3 axes d'intervention :

1. La municipalité (porteuse de devoirs) sera accompagnée dans sa volonté d'établir des processus de planification et de mise en oeuvre de politiques publiques qui prennent en compte les droits de l'enfant, en mettant l'accent sur la participation des enfants et le respect de l'égalité des sexes. De plus, les élus seront formés à l'élaboration d'une stratégie municipale de protection de l'enfance, avec l'élaboration et la validation de lignes budgétaires dédiées.
2. Renforcement des capacités des enfants et des adolescent-e-s (porteurs de droits) afin qu'ils/elles participent aux processus de politiques publiques qui les concernent et sensibilisation au niveau communautaire pour que leur participation soit garantie, en particulier celle des filles.
3. Les porteurs de responsabilité : conseils de quartier, organisations communautaires de base, marraines de quartier, entreprises, etc. seront formés et habilités à participer à la gouvernance démocratique locale et à soutenir l'importance de la mise en oeuvre des droits de l'enfant.

Ayant déjà mis en oeuvre la première phase du projet dans la commune de Guinaw Rail Sud, cette deuxième phase sera marquée par l'élargissement de la zone d'intervention dans le département de Keur Massar précisément dans la commune de Yeumbeul Sud. La mise en oeuvre de ce projet a débuté au mois de décembre 2025 et prendra fin au mois de novembre 2027 sur une période de deux ans.

Dans l'optique d'avoir des données de référence, une évaluation de base sera réalisée sur une période d'un mois à partir du mois d'avril 2026.

2. ANTÉCÉDENTS ET RÉSUMÉ DU PROJET

Titre	Gouvernance locale participative pour les droits des enfants à Dakar – Phase II
Demandeur	Fundacion Educacion Y Cooperacion (Educo)
Codemandeur	Enda Jeunesse Action
Bailleur	Bailleur o Mairie de Barcelone
Période	Date de début : 01/12/2025 Date de fin : 30/11/2027
Budget (Euro)	200 000,00 EUR
Zone de mise en oeuvre	Département de Pikine : Municipalité de Pikine Guinaw Rails Sud Département de Keur Massar : Municipalité de Yeumbeul Sud
Cibles	
Partenaire de mise en oeuvre	Enda jeunesse Action, la ville de Guinaw Rail Sud, Conseils de quartier, organisations communautaires de base Entreprises locales
Objectif général	Renforcer la gouvernance locale démocratique dans la périphérie de Dakar en intégrant les droits de l'enfant dans une perspective de genre.
Objectif spécifique	Améliorer la gouvernance démocratique locale à Pikine Guinaw Rails Sud et Yeumbeul Sud en tenant compte des droits de l'enfant dans une perspective de genre, en facilitant la participation active de la communauté
Résultats	R1. Intégration de l'approche des droits de l'enfant, en accordant une attention particulière à l'égalité des sexes, dans les structures de gouvernance locale des municipalités de Pikine Guinaw Rails Sud et Yeumbeul Sud, grâce à la participation active de la communauté. R2. Participation active des enfants et des adolescents à la définition des politiques publiques locales R3. Renforcement de la gouvernance démocratique locale grâce à la participation active aux processus politiques locaux des organisations communautaires, des conseils de quartier et des entreprises qui ont intégré les droits de l'enfant et leur perspective de genre.

La collaboration entre Educo et Enda JA a débuté en 2018 avec le projet « *Renforcement de la gouvernance locale pour la réalisation des droits de l'enfant (REGOLDE)* » dans les communes de Bourouco et Ndorna à Kolda. Dans le même contexte, Educo et Enda JA ont lancé le « *Projet d'intégration du genre dans les mécanismes et structures de gouvernance pour la réalisation du droit à l'éducation secondaire des adolescentes et des jeunes femmes au Sénégal* » (GENeREr Education). Ainsi depuis 2023 les deux organisations mettent en œuvre le projet de renforcement de la gouvernance locale dans la municipalité de Guinaw Rail Sud financé par la mairie de Barcelone. Les résultats de cette première phase ont beaucoup impacté sur l'obtention d'un nouveau financement du bailleur pour élargir la zone d'intervention et consolider les réalisations de la première phase.

3. OBJECTIFS ET PORTÉE DE L'ÉTUDE

Objectif général :

Établir la situation de référence des indicateurs du projet en documentant les niveaux initiaux des variables clés auprès des populations cibles, afin de disposer de données fiables pour le suivi et l'évaluation des résultats du projet.

Objectif spécifique :

Spécifiquement, l'évaluation permettra de :

- Définir la nature et l'ampleur du problème identifié dans le contexte local : vérifier la pertinence du projet.
- Mieux identifier la population cible du projet ou de l'intervention, et en fonction, reformuler les objectifs pour gagner en pertinence, efficacité, efficience et durabilité potentielle.
- Mesurer les valeurs de référence des indicateurs du cadre logique du projet, désagrégées par sexe, âge et zone d'intervention ;
- Apprécier les connaissances, attitudes et pratiques (CAP) des populations cibles en lien avec les thématiques du projet (gouvernance locale sensible au genre et aux droits des enfants, budget participatif sensible à l'enfant, droits des enfants, le genre etc) ;
- Analyser l'accès aux services et les contraintes rencontrées par les bénéficiaires, en lien avec les résultats attendus du projet ;
- Évaluer les capacités des acteurs clés et les dispositifs existants dans les zones d'intervention ;
- Vérifier la pertinence et la mesurabilité des indicateurs du projet et proposer, si nécessaire, des ajustements pour les rendre SMART ;
- Documenter les indicateurs d'impact social définis par Educo, en cohérence avec le dispositif global de suivi-évaluation ;
- Servir de point de comparaison pour que le suivi et les évaluations futures puissent déterminer dans quelle mesure les objectifs sont atteints.
- Formuler des recommandations opérationnelles pour améliorer la mise en œuvre et le dispositif de suivi-évaluation du projet.

4. MÉTHODOLOGIE ET PLAN DE TRAVAIL

1. METHODOLOGIE

Le consultant devra proposer et mettre en œuvre une méthodologie rigoureuse permettant d'établir la situation de référence des indicateurs du projet. Par ailleurs, Educo dispose d'une Théorie du Changement qui définit les Résultats d'Impact Social (RIS) visés au niveau global. Pour ce faire Educo dispose d'un questionnaire d'impact social qui sera intégré dans la méthodologie de l'évaluation.

a) Phase préparatoire

Pour cette étape, diverses activités sont nécessaires au succès de la mission de terrain, notamment la rencontre de cadrage avec le commanditaire, la revue documentaire approfondie (cadre logique, plan de suivi-évaluation, données secondaires, y compris les résultats de la phase 1 à Guinaw Rail Sud), la planification de la mission, l'échantillonnage, l'élaboration des outils de collecte des données, etc. Le principal résultat de cette phase sera une note de démarrage où est expliquée en

détail la méthodologie et l'approche d'enquête statistique prévues à partager avec l'équipe technique de l'évaluation et à discuter avant la mission de terrain.

b) Etape collecte de données (10jours)

Elle comprend les rencontres avec les parties prenantes, les entretiens individuels ou collectifs, la collecte de données quantitative et qualitative, etc. Cette phase devrait inclure des échanges réguliers avec l'équipe de coordination de l'étude. Un rapport de collecte de 03 pages maximum de la phase terrain présentant le niveau atteint dans la collecte ainsi que les difficultés rencontrées, toute chose qui permettra à l'équipe de coordination de prendre des dispositions pour résoudre certaines difficultés s'il y a lieu.

Méthodologie quantitative

Le consultant devra :

- Définir un plan d'échantillonnage rigoureux et justifié, garantissant la représentativité des populations cibles ;
- Préciser :
 - la méthode d'échantillonnage (aléatoire, stratifié, systématique etc.) ;
 - la taille de l'échantillon et sa justification ;
 - les unités d'observation ;
- Élaborer un questionnaire structuré intégrant l'ensemble des indicateurs du projet et les indicateurs d'impact social d'Educo ;
- Paramétrer les outils de collecte sur une plateforme digitale (KoboCollect, SurveyCTO, ODK ou équivalent) ;
- Assurer la désagrégation des données (au minimum par sexe, âge et zone).

Méthodologie qualitative

Le consultant devra :

- Réaliser des entretiens individuels avec les acteurs clés ;
- Organiser des focus groups (FG) avec les groupes cibles ;
- Définir les critères de sélection des participants et le nombre de sessions ;
- Élaborer des guides d'entretien adaptés.

Pour cette mission un dispositif permettant de former les enquêteurs de réaliser un pré-test des outils de collecte, de superviser la collecte et de contrôler de qualité des données devra être mis en place.

Ainsi, le consentement éclairé des participants, La confidentialité des données et le respect des principes de protection des participants devront être garantis.

c) Etape analyse et rédaction du rapport (8 jours)

Elle consistera à un approfondissement des éléments présentés et convenus lors du débriefing à la fin de la phase terrain. Concernant l'analyse des résultats, l'aspect genre devra être pris en considération et clairement illustré dans le rapport. Le principal résultat de cette phase sera un rapport provisoire de 50 pages maximum hors annexes.

Le consultant devra :

- Analyser les données quantitatives à l'aide de logiciels appropriés (SPSS, Excel, Stata ou équivalent) ;
- Produire des résultats désagrégés selon les variables pertinentes telles que l'âge, le genre, la situation de handicap ;
- Réaliser une analyse thématique des données qualitatives ;

- Assurer la triangulation des résultats.
- d) *Validation et opérationnalisation des indicateurs finalisation du rapport (2jours)*

A cette étape, le consultant devra également :

- Analyser l'ensemble des indicateurs du cadre logique en termes de pertinence cohérence avec les objectifs du projet et mesurabilité.
- Réviser la structurer les indicateurs selon leur niveau impact, effet et produit ;
- Affiner la matrice des indicateurs en précisant pour chaque indicateur les sources de vérification appropriées.
- Proposer, si nécessaire, des ajustements pour garantir que chaque indicateur soit SMART
- Intégrer à la suite de échanges, tous les ajustements pour rendre le rapport final

2. PLAN DE TRAVAIL

Le consultant devra proposer un plan de travail détaillé faisant ressortir le calendrier de la mission, les personnes impliquées à chaque étape (préparation et conception, collecte et analyse des données, communication et partage des résultats aux parties prenantes), les temps de travail (jours) pour chaque acteur concerné ainsi que les délais de livraisons des livrables. Le plan de travail doit être assez clair et devra permettre d'avoir une certaine cohérence avec les profils impliqués dans la mission. Ce plan devra être conforme aux objectifs des présents Termes de Référence et tenir compte des délais impartis.

Phase	Activités	Participant
Préparatoire	Organiser une rencontre de cadrage avec le commanditaire, Mettre à la disposition du consultant toute la documentation disponible	Equipe de projet (Educoco ENDA), consultant
	la planification de la mission, l'échantillonnage, l'élaboration des outils de collecte des données,	
	Revue documentaire approfondie (cadre logique, plan de suivi-évaluation, données secondaires, y compris les résultats de la phase 1 à Guinaw Rail Sud), Elaborer les outils de collecte et collecter les données Faire un échantillonnage et définir la technique adoptée Elaborer un protocole de l'étude	Consultant

	Rédiger une note de démarrage Recrutement des agents de terrain	
	Validation du protocole de l'étude	Educo ENDA
Phase de collecte de données	Former des agents de terrain Réaliser une enquête pilote Rencontrer les partenaires Rédiger une note de restitution de la mission de terrain Elaborer et soumettre le rapport de collecte de données	Consultant et agents enquêteurs
Analyse et rédaction du rapport	Traitement et analyse des données en prenant en compte l'aspect genre Rédaction du rapport	Consultant
	Lecture et observation sur le rapport	Equipe de Educo Equipe de Enda
Finalisation du rapport	Intégration des commentaires	Consultant

3. ACTEURS IMPLIQUÉS

La première phase étant déjà mis en œuvre à Guinaw Rail Sud, cette étude de référence se fera à Yeumbeul Sud. Par contre à Guinaw Rail, la revue documentaire des résultats devra être réalisé.

Bénéficiaire direct

Titulaire de droit :

- 90 enfants âgés de 0-17ans dont 50 enfants pour Yeumbeul Sud (YS)
- 1055 enfants membres des clubs d'enfants et gouvernements scolaires dont 530 enfants pour Yeumbeul Sud
- 4952 élèves de 20 écoles des 2 municipalités dont 2500 enfants pour Yeumbeul Sud

Titulaire de responsabilité :

- 62 membres Organisations de femmes : Badiene Gokh (marraines de quartier), Associations de mères d'élèves dont 32 pour Yeumbeul Sud
- 2275 membres Organisations de quartier : conseils de quartier, responsables d'organisations communautaires de base dont 1175 pour Yeumbeul Sud
- 10 Entreprises : Responsables des entreprises locales dont 5 pour Yeumbeul Sud

Titulaire d'obligation :

136 Représentants élus locaux - membres du conseil municipal dont 76 pour Yeumbeul Sud
14 Employés des services - responsables des services locaux décentralisés (Inspection de l'éducation et de la formation, Service départemental d'action sociale, etc.), autorités administratives (sous-préfet de la localité) dont 7 Yeumbeul Sud.

4. DOCUMENTS ET SOURCES D'INFORMATION

Les documents suivants seront mis à la disposition du consultant :

- Cadre logique du projet
- Rapport de l'évaluation finale de la première phase
- Le fichier des informations de base du projet
- Le système SEAR mis en place

5. PRODUITS ATTENDUS DE L'ÉTUDE DE LIGNE DE BASE

- Le cadre logique avec les valeurs de base complétées
- Une proposition ajustée pour réaliser l'étude de base avec la taille de l'échantillon quantitatif et qualitatif.
- Une analyse critique des indicateurs du cadre logique.
- Un paquet d'outils de collecte d'information pour les sources primaires et secondaires. Les outils doivent permettre de capturer l'information qualitative et quantitative, désagrégée par sexe et sensible au genre.
- Le rapport de formation des enquêteurs ainsi les rapports journaliers de la mission de collecte de données
- Une base de données pour analyser et comparer les variables et indicateurs y compris les indicateurs d'impact social de Educo
- Les enregistrements des focus groups et entretiens individuel ainsi que les documents transcrits (*Au moment de la transcrire bien codifier les participants et en intégrant les illustrations dans le rapport bien spécifier le répondant à travers son code*)
- Rapport préliminaire de l'étude
- Rapport final de l'étude
- Présentation Power point des résultats
- Version adaptée pour les enfants de l'étude
- Présentation du rapport à l'équipe Educo, ses partenaires et les acteurs impliqués.

Pour le rapport, la police à utiliser sera **Segoe taille 11** pour les paragraphes et **Poppins taille 12** pour les titres.

Le rapport final de l'étude devra être présenté comme suit.:

0. *Résumé exécutif*
1. *Description et objectifs du service de consultance*
2. *Portée de l'étude*
3. *Méthodologie et Plan de travail*
 - 3.1 *Activités réalisées lors de l'étape de préparation*
 - 3.2 *Activités réalisées lors de l'étape de collecte des données*
 - 3.3 *Traitement statistique et indicateurs (moyenne, médiane, écart-type et coefficient de variation)*
 - 3.4 *Instruments utilisés pour chaque étape du processus de la ligne de base*
4. *Analyse des Résultats de l'étude (veuillez à la déségrégation des résultats selon le sexe et une bonne présentation des graphiques avec les légendes et les titres)*
5. *Commentaires sur les résultats de l'étude*
6. *Conclusions*
7. *Recommandations*
8. *Annexes*
 - Base de données obtenue pour le déroulement de l'étude*
 - Documents transcrits et enregistrement audio pour les focus et entretiens individuels*
 - Sources d'information*
 - Outils développés*
 - Etc...*

6. PROFIL DE L'ÉQUIPE DE L'ÉTUDE DE LIGNE DE BASE

Le ou la consultant(e) doit remplir les conditions d'éligibilité suivantes :

- Avoir un diplôme universitaire d'au moins BAC+3 en sciences sociales;
- Expériences dans le domaine de la gouvernance locale de la protection de l'enfant et l'autonomisation ;
- Avoir déjà réaliser au moins une étude dans le domaine de la gouvernance locale, de la protection de l'enfance, l'autonomisation et ou la résilience économique ;
- Avoir déjà réalisé des études pour des ONG internationales.
- Avoir des compétences dans l'utilisation des outils de collecte des données digitalisées (quantitatives ou qualitatives) ainsi que des outils de traitement et d'analyse des données;
- Avoir une très bonne capacité rédactionnelle

7. PRINCIPES DE L'ÉTUDE DE LIGNE DE BASE, QUALITÉ D'AUTEUR ET PUBLICATIONS

Dans le cadre de cette mission, le ou la consultant(e) doit veuille au strict respect de la confidentialité des données qui seront collectées et préserver l'intégrité des informations (documents, entretiens, bases de données) qui lui sont fournies pour l'étude, tout en s'engageant à les garder confidentielles. Il est entendu que tous les produits générés dans cette étude appartiennent au consortium et que le consultant ou la consultante cède tous les droits, les informations recueillies et les produits générés.

Le consultant devra signer la Politique et le Code de conduite pour la Protection et la Bienveillance des enfants et des adolescents d'Educo, en accordant toujours la priorité à l'intérêt supérieur de l'Enfant.

Les protocoles suivants sont à respecter :

- Avant d'entreprendre la collecte des sources primaires, le personnel doit communiquer clairement aux enfants, aux parents/tuteurs et aux membres de la communauté les objectifs et les buts de leur visite et de l'étude elle-même, en leur expliquant comment les renseignements recueillis seront utilisés.
- Les informations obtenues par l'intermédiaire des enfants et adolescents seront traitées de manière confidentielle afin de protéger leur anonymat. D'autres personnes interrogées peuvent également rester anonymes si elles le souhaitent.
- Les participants doivent être en mesure de décider volontairement de participer aux entretiens ou aux groupes de discussion et d'exprimer clairement leur consentement.

Au cours de la mission ou à tout moment après l'expiration ou la résiliation du contrat, l'équipe de travail ne doit pas divulguer à qui que ce ne soit ni utiliser les informations confidentielles qu'elle a obtenues ou peut avoir obtenues dans le cadre du présent contrat concernant l'organisation partenaire locale et/ou Educo, les personnes interviewées ou toute autre personne associée au processus.

- Les droits d'auteur et de publication des documents produits par l'équipe d'évaluation dans le cadre de ce contrat appartiennent à Educo.

Confidentialité et respect des normes institutionnelles

"Il est à noter que [ENTITÉ/PERSONNE] est consciente des principes de conduite et des pratiques responsables d'EDUCO dans le développement de son activité et, en particulier, de son Code éthique (joint en annexe X) et de sa Politique et Code de conduite pour la Bienveillance des enfants et des adolescents (joint en annexe X).

En ce sens, [ENTREPRISE/PERSONNE] s'engage à adopter un comportement éthique et responsable dans l'exercice de son activité, dans le plein respect des politiques, codes et procédures d'EDUCO, son manquement entraînant la résiliation de la relation contractuelle avec EDUCO, sans préjudice des conséquences et responsabilités de toute nature qui pourraient en résulter.

Si [ENTREPRISE/PERSONNE] a des politiques et codes similaires en vigueur, les dispositions qui garantissent le mieux un comportement éthique et des pratiques responsables s'appliqueront dans le cadre du présent CONTRAT. De même, [ENTREPRISE/PERSONNE] est responsable de tout le personnel lié à [ENTREPRISE/PERSONNE] et qui participe au PROJET, qu'il s'agisse d'un travailleur, d'un collaborateur ou de tout autre concept, à assumer et souscrire également le contenu de cette clause, s'engage à remettre à EDUCO une copie signée de la lettre d'engagement de la personne représentative de [ENTITÉ/PERSONNE PHYSIQUE] (jointe en annexe X), et l'autorisant à effectuer tous les contrôles et à prendre toutes les mesures nécessaires pour vérifier la conformité ".

8. DÉLAIS POUR LA RÉALISATION DE L'ÉTUDE DE LIGNE DE BASE

Cette évaluation est prévue sur une période d'un mois et démarrera à partir du 20 avril 2026 ;

9. PROPOSITION TECHNIQUE ET FINANCIÈRE ET CONDITIONS DE PAIEMENT

Les candidat(e)s intéressé(e)s par cette consultation devront soumettre une proposition complète incluant :

Une Offre technique comprenant une lettre de manifestation d'intérêt, une compréhension des Tdr, une description détaillée de la méthodologie proposée pour la conduite de la mission ainsi que les outils de collecte proposés, le CV détaillé décrivant son expertise et expérience et un Plan de Travail précis pour la réalisation de la mission, le NINEA et RC.

L'offre technique doit faire apparaître clairement les parties suivantes : Compréhension de la mission, la méthodologie ainsi que le plan de travail.

La personne pourra intégrer à son offre technique, tout document permettant de valoriser sa candidature (Exemplaires de rapports similaires produits, certificats de bonne fin d'exécution de missions similaires...). Une Offre financière comportant un budget détaillé pour la mission avec les différentes rubriques. La proposition financière devra comprendre d'une part les honoraires du consultant et d'autre part les détails des autres coûts de réalisation de la mission y compris les déplacements.

Le paiement se fera sur trois tranches :

- 50% à la signature du contrat
- 25% à la soumission du premier draft de rapport
- 25% à la validation du rapport final et au partage de tous les livrables

10. CRITÈRES DE VALORISATION

Critères	Score
OFFRE TECHNIQUE	80
Qualification	10
Expérience	15
Compréhension de la mission	10
Plan de travail	10
Méthodologie	35
OFFRE FINANCIERE	20
Total	100

Lieu et date limite de dépôt des offres

Les candidats intéressés devront déposer leurs offres technique et financière sous plis fermé avec la mention « RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE L'EVALUATION DE BASE DU PROJET « Renforcement de la Gouvernance Locale Démocratique dans la Banlieue de Dakar à travers l'intégration des Droits de l'Enfant dans une perspective Genre » dans les locaux d'Educo à Dakar ou à Kolda ou par

mail :

ndioba.gueye@educoco.org

guilado.sarr@educoco.org

salimatou.sabaly@educoco.org

cc : joseph.nzaly@educoco.org

Au plus tard le 17/04/2026 à heures 00mn.