



PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

Projet :

Social business et développement innovant de la filière agro-industrielle de la Région de Thiès (SB-AGROIN) - AID 011894

Termes De Reference (TdR)

Recrutement d'un/e Expert/e en Microfinance



1. Contexte du Projet

Le Projet triennal « *Social business et développement innovant de la filière agro-industrielle de la Région de Thiès (SB-AGROIN)* » financé par l'Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS), a démarré en novembre 2019.

Le projet est promu par ASeS (chef de fil), en partenariat avec les ONG Green Sénégal, JĚF, l'Institut Sénégalais de Recherche Agricole (ISRA), ARCS – Arci Culture Solidali, PIN S.c.r.l. Services Didactiques et Scientifiques pour l'Université de Florence, Association des Organisations Italiennes de Coopération et de Solidarité Internationale – AOI et Bloom Project.

L'objectif général du projet SB-AGROIN est d'augmenter la sécurité alimentaire et le revenu des petits producteurs locaux (PPL) et leurs familles à travers le développement de la chaîne d'approvisionnement agro-industrielle dans la région de Thiès ; l'amélioration de facteurs productifs innovants ; et la transformation des produits de fruits et légumes ainsi que leur commercialisation.

Les **objectifs spécifiques** du projet SB-AGROIN sont les suivants :

- Augmenter la production agricole des PPL ;
- Augmenter les produits agricoles transformés et vendus sur le marché.

A cet égard, l'augmentation de la production des PPL sera obtenue à travers :

- **Formations sur les techniques agricoles innovantes ;**
- **Adoption de facteurs productifs innovants dans le secteur agricole** : i.e. semences, systèmes d'irrigation intégrés de puits/panneaux solaires/ pompes, irrigation goutte à goutte ; systèmes « Agritube » pour la culture hydroponique ;
- **Développement de la filière agricole.**

La **logique** du projet suit le principe d'**appropriation (ownership)** et de **viabilité (sustainability)** de l'initiative à travers les **mécanismes du marché**.

- En effet, dans le secteur agricole, les petits producteurs ne recevront pas les facteurs productifs innovants pro bono mais, pour financer le coût de l'investissement, ils auront accès à un crédit facilité octroyé par le fond constitué par le projet. De cette façon, les bénéficiaires seront habilités dès le début à une utilisation appropriée et efficace du facteur de production. La viabilité de la disponibilité et de la diffusion des facteurs productifs innovants sera assurée par **la création d'entreprises sociales** (les entreprises qui ont un but social et non lucratif) pour la commercialisation de ces produits. L'interdépendance des entreprises sociales qui vendent tels produits et le fonds qui finance leur adoption assurera la viabilité de l'initiative dans le temps.

L'activité entrepreneuriale, en effet, favorise le développement économique à moyen et long terme vu que les entreprises, si celles-là sont économiquement viables, pourront se développer, créer des emplois et accroître leur impact social positif.

En résumé, le projet prévoit la **création de trois entreprises sociales** :

- Une entreprise sociale pour l'installation des systèmes « Agritube » pour la culture hydroponique ;
- Une entreprise sociale pour l'installation de systèmes intégrés (puits, pompe alimentée par un panneau solaire, système pour l'irrigation goutte à goutte) ;
- Une entreprise sociale qui gère le centre de transformation de fruits, légumes et céréales.



Le projet prévoit donc la mise en place d'un **fonds dans la forme la plus soutenable et efficace possible qui peut garantir** :

- L'accès facilité au crédit, avec un taux d'intérêt de marché ou avec un taux d'intérêt bonifié, pour les trois entreprises sociales formées par le projet. Dans ce cas on prévoit une taille des prêts d'environ 10.000,00 € - 40.000,00 € ;
- L'accès facilité aux crédits de petite taille (2.000,00 - 1.000,00 €) pour les petits investissements des petits producteurs agricoles ;
- La multiplication des ressources initialement investies dans le fond ;
- Son déroulement après la fin du projet.

2. Justification

Le projet SB-AGROIN prévoit la **mise en œuvre d'un fonds de roulement pour l'adoption de systèmes de production innovants et la création d'entreprises dans le secteur agro-industriel.**

3. Objectif Général

L'objectif général de la consultation est d'effectuer une analyse des instituts de microfinance de la région de Thiès afin d'évaluer et de sélectionner l'institut le plus adapté à la mise en place du fonds de roulement du projet.

4. Objectifs Spécifiques

En particulier, la consultation visera à :

- **L'analyse des instituts de microfinance et institutions financières opérant dans la région de Thiès** (tâche 1.4.1 du projet). Le consultant sera notamment en charge de la rédaction des termes de référence (TdR) pour la sélection et l'évaluation des instituts de microfinance (IMF) présents dans la région de Thiès. L'analyse et l'évaluation seront menées sur la base des propositions reçues en réponse aux TdR, l'analyse des documents et des réunions face à face avec les gestionnaires afin d'identifier le meilleur institut à travers lequel créer le fonds de roulement du projet. Les IMF seront analysés et évalués selon les critères suivants : présence, le but de l'IMF, les conditions économiques pour la gestion des fonds, la viabilité, la présence et la qualité du système de sélection, d'accompagnement et de recouvrement des crédits.
- **Constitution d'un fond et livraison de crédit** (tâche 1.4.2 du projet). Sur la base de l'analyse et l'évaluation de différentes offres réalisées par le consultant, le Comité de Gestion du projet décidera l'institut de microfinance (IMF), ou autre institution financière, avec laquelle établir le fond. Pour construire le fond, le projet a une dotation initiale de 200 000,00 €. Le consultant soutiendra le Comité de Gestion du Fonds, composé d'un représentant de l'IMF, un des partenaires locaux du projet, un du ASES et un du PIN, dans l'élaboration et la



stipulation des accords formels concernant le fonctionnement du Fonds (livraison des contributions, taux d'intérêt, nombre de versements, etc.).

5. Résultats Attendus

Au terme de la consultation, les résultats suivants sont attendus :

- Analyse des instituts de microfinance (IMF) présents dans la région de Thiès ;
- Institution d'un fond avec une dotation de 200.000,00 € ;

6. Méthodologie

La consultation sera réalisée en **trois** étapes en travaillant en étroite synergie, collaboration et communication ouverte avec les experts internationaux (PIN).

Étape 1 : Phase préparatoire

- La **rencontre de cadrage** : Elle permettra d'harmoniser la compréhension sur le TdR, finaliser la méthodologie et le chronogramme de la consultation.

Étape 2 : Phase de terrain de l'analyse des instituts de microfinance (IMF) présents dans la région de Thiès

- **Cartographie** des instituts de microfinance (IMF) opérant dans la région de Thiès
- Rédaction des **Termes de Référence** (TdR) pour la sélection et l'évaluation des instituts de microfinance (IMF) présents dans la région de Thiès.
- **Analyse et évaluation des propositions** reçues en réponse aux TdR, analyse des documents et réunions en face à face avec les gestionnaires des instituts afin d'identifier le meilleur institut à travers lequel créer le fonds de roulement du projet.
- **Rapport des résultats** de l'analyse et de l'évaluation des instituts de microfinance.

Étape 3 : Phase de terrain de la constitution du fond rotatif et livraison de crédit

- Soutien au Comité de gestion du Fonds dans **l'élaboration et la stipulation des accords formels concernant le fonctionnement du Fonds** (livraison des contributions, taux d'intérêt, nombre de versements, etc.).

7. Livrables

Les livrables attendus sont :

- Cartographie des instituts de microfinance (IMF) opérant dans la région de Thiès ;
- Rédaction des **Termes de Référence** (TdR) pour la sélection et l'évaluation des instituts de microfinance (IMF) ;
- Rapport des résultats de l'analyse et de l'évaluation des instituts de microfinance ;
- Élaboration et stipulation des accords formels concernant le fonctionnement du Fonds.



Tous les livrables doivent être remis à PIN en version française, sous format électronique modifiable et sous format papier pour la version finale.

8. La durée

La consultation doit démarrer plus tard le **1 Juillet 2020** pour s'achever en atteignant les livrables.

9. Rémunération

Le consultant sera payé **320 euros** par jour-homme, pour un total de **25** jour-homme, l'équivalent total de **8.000 euros***.

Paieement en 2 tranches comme ci- dessous :

Phase	Jour-homme	Livrable	Rémunération
Phase préparatoire et d'analyse des instituts de microfinance	12	<ul style="list-style-type: none">- Méthodologie et chronogramme de la consultation d'accord avec PIN- Rédaction des Termes de Référence (TdR) pour la sélection et l'évaluation des instituts de microfinance (IMF)- Rapport des résultats de l'analyse et de l'évaluation	4.000 euros
Phase de la constitution du fond rotatif et livraison de crédit	13	<ul style="list-style-type: none">- Élaboration et stipulation des accords formels concernant le fonctionnement du Fonds	4.000 euros

* Les chiffres indiqués n'incluent pas les charges et taxes.
Frais de voyage et assurance inclus.

Le consultant recevra également un montant forfaitaire à titre de remboursement des dépenses pour la période de la consultation de **250 euros en total**.

10. Profil du consultant

Compétences

- Parfaite maîtrise de la langue français ;
- Compétences techniques dans l'élaboration de cartographies, rapports narratifs et financiers, création et gestion de bases de données, analyse comparative et d'évaluation.

Expertise



PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

- Avoir au moins un niveau BAC + 4 en Finance, Mathématique financière, Économie, Gestion d'Entreprise, Statistique, Droit public et privé ou tous autres domaines pertinents ;
- Expert en microfinance, finance inclusive, rating, fonds d'investissement et tous autres domaines pertinents.

Expériences Professionnelles

- Expériences confirmées dans la conduite d'une étude similaire dans la zone ;
- Expériences confirmées dans les programmes de développement et de la coopération internationale ;
- Expériences confirmées dans la création et gestion d'un fonds d'investissement/de roulement dédié aux projets de développement rurales ;
- Expériences confirmées dans la consultation financière et l'assistance technique pour les entreprises et les intermédiaires financiers (institutions de micro finance, banques commerciales, etc.) ;
- Expériences confirmées dans la rédaction des rapports narratifs et financiers des projets ;
- Expériences confirmées dans l'entretien des relations et négociations avec institutions de microfinance/bancaires.

11. Région de travail

Région de Thiès, Sénégal

12. Envoi de la candidature

Veillez envoyer :

- Une lettre de motivation ;
- Le CV.

à l'adresse suivante: **info@arcolab.org** au plus tard le 22 Juin 2020 insérant comme objet : « **[SB AGROIN] Candidature Expert Microfinance** »