



**PIN**

POLO  
UNIVERSITARIO  
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI  
E SCIENTIFICI  
PER L'UNIVERSITÀ  
DI FIRENZE

**Projet :**

***Social business et développement innovant de la filière agro-industrielle de la Région de Thiès (SB-AGROIN) - AID 011894***

**Termes De Reference (TdR)**

Recrutement d'un/e Expert/e en Gestion d'Entreprise et en formation des coopératives et GIEs



**PIN**

POLO  
UNIVERSITARIO  
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI  
E SCIENTIFICI  
PER L'UNIVERSITÀ  
DI FIRENZE

## 1. Contexte du Projet

Le Projet **triennal** « *Social business et développement innovant de la filière agro-industrielle de la Région de Thiès (SB-AGROIN)* » financé par l'Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS), a démarré en novembre 2019.

Le projet est promu par ASeS (chef de fil), en partenariat avec les ONG Green Sénégal, JĚF, l'Institut Sénégalais de Recherche Agricole (ISRA), ARCS – Arci Culture Solidali, PIN S.c.r.l. Services Didactiques et Scientifiques pour l'Université de Florence, Association des Organisations Italiennes de Coopération et de Solidarité Internationale – AOI et Bloom Project.

**L'objectif général** du projet SB-AGROIN est d'augmenter la sécurité alimentaire et le revenu des petits producteurs locaux (PPL) et leurs familles à travers le développement de la chaîne d'approvisionnement agro-industrielle dans la région de Thiès ; l'amélioration de facteurs productifs innovants ; et la transformation des produits de fruits et légumes ainsi que leur commercialisation.

Les **objectifs spécifiques** du projet SB-AGROIN sont les suivants :

- Augmenter la production agricole des PPL ;
- Augmenter les produits agricoles transformés et vendus sur le marché.

A cet égard, l'augmentation de la production des PPL sera obtenue à travers :

- **Formations sur les techniques agricoles innovantes** ;
- **Adoption de facteurs productifs innovants dans le secteur agricole** : i.e. semences, systèmes d'irrigation intégrés de puits/panneaux solaires/ pompes, irrigation goutte à goutte ; systèmes « Agritube » pour la culture hydroponique ;
- **Développement de la filière agricole.**

La **logique** du projet suit le principe d'**appropriation (ownership)** et de **viabilité (sustainability)** de l'initiative à travers les **mécanismes du marché**.

- En effet, dans le secteur agricole, les petits producteurs ne reçoivent donc pas les facteurs productifs innovants pro bono mais ils auront accès à un fonds de roulement pour financer, sous forme facilitée, le coût de l'investissement. De cette façon, les bénéficiaires seront habilités dès le début à une utilisation appropriée et efficace du facteur de production. La viabilité de la disponibilité et de la diffusion des facteurs productifs innovants sera assurée par **la création d'entreprises sociales** (les entreprises qui ont un but social et non lucratif) pour la commercialisation de ces produits. L'interdépendance des entreprises sociales qui vendent tels produits et le fonds de roulement qui finance leur adoption assurera la viabilité de l'initiative dans le temps.
- Le développement du secteur agro-industriel se fera par **la création d'une entreprise sociale** opérant dans le secteur de la transformation de fruits, légumes et céréales. Même cette entreprise viendra par le fonds de roulement du projet.

L'activité entrepreneuriale, en effet, favorise le développement économique à moyen et long terme vue que les entreprises, si celles-là sont économiquement viables, pourront se développer, créer des emplois et accroître leur impact social positif.



**PIN**

POLO  
UNIVERSITARIO  
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI  
E SCIENTIFICI  
PER L'UNIVERSITÀ  
DI FIRENZE

En résumé, le projet prévoit la **création de trois entreprises sociales** :

- Une entreprise sociale pour l'installation des systèmes Agritube pour la culture hydroponique ;
- Une entreprise sociale pour l'installation de systèmes intégrés (puits, pompe alimentée par un panneau solaire, système pour l'irrigation goutte à goutte) ;
- Une entreprise sociale qui gère le centre de transformation de fruits, légumes et céréales.

## 2. Justification

Le projet SB-AGROIN prévoit la **création et l'accompagnement de trois entreprises sociales** qui garantissent a) la diffusion et l'utilisation des facteurs productifs innovants afin d'améliorer la production agricole ; et b) le développement du secteur agro-industriel dans la Région de Thiès.

## 3. Objectif Général

L'objectif général de la consultation dans le cadre du projet SB Agroin est de contribuer à la création des trois entreprises sociales qui garantissent a) la diffusion et l'utilisation des facteurs productifs innovants afin d'améliorer la production agricole ; et b) le développement du secteur agro-industriel dans la Région de Thiès.

## 4. Objectifs Spécifiques

En particulier, la consultation, pour cette première phase du projet, fournira aux futurs entrepreneurs les compétences de base et le support nécessaire pour mener l'analyse de pré-faisabilité et faisabilité (« Business Design ») des entreprises sociales et l'élaboration des trois Plans d'Affaires. Pourtant, le consultant a pour mission principale d'assurer la gestion et le déroulement des activités de **formation** des trois groupes dans le concept d'entreprise sociale et la gestion d'entreprise et leur **accompagnement** au processus d'élaboration des Plans d'Affaires. La formation et l'accompagnement seront basées sur une logique de "formation-devoirs-livraison-révision collective", favorisant l'apprentissage et l'appropriation des compétences et du processus par les bénéficiaires. Enfin, le projet, dans les années qui suivent, prévoit l'accompagnement des entrepreneurs jusqu'à la création formelle de trois entreprises.

## 5. Résultats Attendus

Au terme de la consultation, les résultats suivants sont attendus :

- Les compétences de base de trois groupes de futurs entrepreneurs sur l'entreprise sociale et la gestion d'entreprise sont augmentées ;
- Un Plan d'Affaires (« Business Plan ») de l'entreprise sociale pour l'installation des systèmes Agritube est rédigé ;



**PIN**

POLO  
UNIVERSITARIO  
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI  
E SCIENTIFICI  
PER L'UNIVERSITÀ  
DI FIRENZE

- Un Plan d'Affaires (« Business Plan ») de l'entreprise sociale pour l'installation des systèmes intégrés est rédigé ;
- Un Plan d'Affaires (« Business Plan ») de l'entreprise sociale qui gère le centre de transformation de fruits, légumes et céréales est rédigé ;

## 6. Méthodologie

La consultation sera réalisée en 2 étapes en travaillant en étroite synergie, collaboration et communication ouverte avec les experts internationaux (PIN).

### Étape 1 : Phase préparatoire

- La **rencontre de cadrage** : Elle permettra d'harmoniser la compréhension sur le TdR, finaliser la méthodologie et le chronogramme de la consultation.
- **Préparation d'outils** : Le consultant élaborera les matériaux pour la formation en gestion d'entreprise aussi bien que le modèle du Plan d'Affaires (« Business Plan ») qui seront validés par les experts internationaux (PIN).

### Étape 2 : Phase de terrain : formation et accompagnement

- **Formation**

Il s'agira de :

- Avec le soutien à distance d'experts internationaux (PIN), prendre en charge tous les aspects logistiques et organisationnels des modules de formation que les groupes recevront sur la gestion et la création de l'entreprise sociale, respectivement, une formation commune pour les deux groupes qui créeront l'entreprise sociale pour l'installation des systèmes Agritube et l'installation des systèmes intégrés, et l'autre pour le groupe des femmes qui créeront entreprise sociale qui gère le centre de transformation de fruits, légumes et céréales.
- Avec le soutien à distance d'experts internationaux (PIN), effectuer les deux modules de formation mentionnés. En particulier, un module formatif sera effectué pour les deux groupes qui créeront l'entreprise sociale pour l'installation des systèmes Agritube et l'installation des systèmes intégrés, et l'autre pour le groupe des femmes qui créeront entreprise sociale qui gèrera le centre de transformation de fruits, légumes et céréales. Aux modules de formation ils participeront également les petits producteurs (un représentant pour chaque champ communautaire) qui sont eux-mêmes bénéficiaires du projet SB Agroin (Activité 1.1 du projet). Pourtant, les bénéficiaires des deux modules de formation seront environ 40 personnes.  
Chaque module de formation comprendra 5 jours intensifs (environ 6 heures par jour) avec un méthode d'enseignement qui comprend : leçon frontale avec support de présentation PowerPoint; discussion de groupe ; workshop.

- Résultat principaux attendus de la formation



**PIN**

POLO  
UNIVERSITARIO  
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI  
E SCIENTIFICI  
PER L'UNIVERSITÀ  
DI FIRENZE

Les bénéficiaires qui suivent la formation :

- Acquièrent des connaissances de base sur l'entreprise sociale;
- Acquièrent des connaissances de base sur le Business Design ;
- Connaissent et apprennent à utiliser le Business Model Canvas;
- Connaissent la méthodologie pour mener une analyse de marché;
- Connaissent la méthodologie d'élaboration du Plan d'Affaires (Business Plan).

#### - **Accompagnement et rédaction des Plans d'Affaires**

Il s'agira de :

- Élaborer les trois Plan d'Affaires (« Business Plan ») avec les futures entrepreneurs ;
- Réviser les trois Plans d'Affaires (« Business Plan ») ;
- Valider les trois Plans d'Affaires (« Business Plan ») avec les experts internationaux (PIN).

## 7. Tâches et responsabilités

- Participation à une rencontre de cadrage général de coordination avec les experts internationaux (PIN) ;
- Élaboration des matériaux de formation et du modèle de Plan d'Affaires (« Business Plan ») à valider avec les experts internationaux (PIN) ;
- Organiser les deux modules de formation sur la gestion et la création de l'entreprise sociale, en coordination avec les experts internationaux (PIN) ;
- Être le référent, ainsi qu'intermédiaire et point de contact pour les participants tout au long du processus de la formation et éventuellement signaler toute exigence ou difficulté des participants aux experts internationaux (PIN) ;
- Effectuer les deux modules de formation ;
- Effectuer les trois Plans d'Affaires avec les participants ;
- Révision des Plans d'Affaires (« Business Plan ») ;
- Validation des Plans d'Affaires (« Business Plan ») en collaboration avec les experts internationaux (PIN) ;
- Pendant toute la durée de la consultation, maintenir une communication constante et directe avec des experts internationaux (PIN).
- Le consultant devra également se déplacer de manière autonome vers les lieux prévus pour la formation (**Ker Moussa**) et rencontrer les bénéficiaires lors des phases d'accompagnement et de rédaction des plans d'affaires.

## 8. Livrables

Les livrables attendus sont :

- Le modèle du Plan d'Affaires élaboré ;
- Les trois Plans d'Affaires (« Business Plan »), un pour chaque entreprise, élaborés.



**PIN**

POLO  
UNIVERSITARIO  
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI  
E SCIENTIFICI  
PER L'UNIVERSITÀ  
DI FIRENZE

## 9. La durée

La consultation doit démarrer plus tard le **1 Novembre 2020** pour s'achever au plus tard le **31 Mars 2021**.

## 10. Rémunération

Le consultant sera payé **300 euros par jour-homme**, pour un total de **30 jour-homme**, l'équivalent total de **9.000 euros**.

Païement en 2 tranches comme ci- dessous :

Phase	Jour-homme	Livrable	Rémunération
Formation	15	Deux modules de formation sont effectués	4.500 euros
Accompagnement et élaboration des Plans d'Affaires	15	Les 3 Plans d'Affaires sont révisés et finalisés	4.500 euros

Les **frais de transport** pour la réalisation des activités seront remboursés au consultant dans la **limite de 300 euros**. Par conséquent, le consultant devra conserver et envoyer tous les reçus pertinents à PIN à la fin de la consultation.

## 10.Profil de consultant

### *Compétences*

- Parfaite maîtrise de la langue français ;
- Bonne maîtrise de la langue Wolof ;
- Bonne maîtrise des outils informatique (Word, Excel, Power Point)

### *Expertise*

- Avoir au moins un niveau BAC + 4 en Économie, Gestion d'Entreprise, Marketing ou tous autres domaines pertinents ;
- Expert en élaboration du Plan d'Affaires (« Business Plan »), formation, conseil et accompagnement à la création d'entreprises et dans la gestion d'entreprise ;
- Expert d'entreprise sociale

### *Expériences Professionnelles*

- Expériences confirmées dans la conduite d'une consultation similaire dans la zone ;



**PIN**

POLO  
UNIVERSITARIO  
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI  
E SCIENTIFICI  
PER L'UNIVERSITÀ  
DI FIRENZE

- Expériences confirmées dans les programmes de développement et de la coopération internationale ;
- Expériences confirmées dans les études de faisabilité des entreprises ;
- Expériences confirmées dans l'analyse de marché ;
- Expériences confirmées dans la rédaction du Plan d'Affaires (« Business Plan ») dans le cadre des projets de développement rurales ;
- Expériences confirmées dans la consultation et l'assistance technique pour les entreprises ;
- Expériences confirmées dans la formation en gestion d'entreprise dans le cadre des projets de développement rurales ;
- Expériences confirmées dans la consultation et l'assistance pour l'accès au crédit des entreprises.

## 11. Région de travail

Région de Thiès, Sénégal

## 12. Envoi de la candidature

Veillez envoyer :

- Une **lettre de motivation** ;
- Le **CV**

à l'adresse suivante : [info@arcolab.org](mailto:info@arcolab.org) au plus tard le **9 Octobre 2020** insérant comme objet : « **[SB AGROIN] Candidature Expert Gestion d'entreprise** »