



PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

Projet :

Social business et développement innovant de la filière agro-industrielle de la Région de Thiès (SB-AGROIN) - AID 011894

Termes De Reference (TdR)

Recrutement d'un/e Expert/e Local/e en Gestion d'Entreprise et en formation des coopératives et GIEs



PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

Index

1	Contexte du Projet	3
2	Justification	4
3	Objectif Général	5
4	Objectifs Spécifiques	5
5	Résultats Attendus	6
6	Tâches et responsabilités	7
7	Livrables	9
8	Durée et engagement de travail attendu	10
9	Rémunération	10
10	Profil de consultant local	11
11	Région de travail	12
12	Envoi de la candidature	12



PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

1 Contexte du Projet

Le Projet **triennal** « *Social business et développement innovant de la filière agro-industrielle de la Région de Thiès (SB-AGROIN)* », financé par l'Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS), a démarré en novembre 2019 et il est mis en œuvre par l'ONG Agriculteurs, Solidarité et Développement (ASeS) en partenariat avec l'ONG Green Sénégal, l'association Jëf, l'Institut Sénégalais de Recherche Agricole (ISRA), Arci Culture Solidali, (ARCS), ARCO-PIN S.c.r.l. - Services Didactiques et Scientifiques pour l'Université de Florence, Glocal Impact Network et l'Association des Organisations Italiennes de Coopération et de Solidarité internationale (AOI).

L'objectif général du projet SB-AGROIN est d'augmenter la sécurité alimentaire et le revenu des petits producteurs agricoles locales (PPL) et leurs familles dans la région de Thiès, en particulier dans les villages de Keur Yakham, Touly, Yade, Sagnafyl, Niakhip (Commune de Keur Moussa) et le village de Sene Wolof (Commune de Pout), à travers le développement de la chaîne d'approvisionnement agro-industrielle dans la région de Thiès ; l'amélioration de facteurs productifs innovants ; et la transformation des produits de fruits et légumes ainsi que leur commercialisation.

Les **objectifs spécifiques** du projet SB-AGROIN sont les suivants :

- Augmenter la production agricole des PPL et leur regroupements paysans (coopératives, associations, GIEs);
- Augmenter les produits agricoles transformés et vendus sur le marché.

A cet égard, l'augmentation de la production des PPL sera obtenue à travers :

- **Formations aux PPL sur les techniques agricoles innovantes ;**
- **Adoption per les PPL de facteurs productifs innovants dans le secteur agricole :** i.e. semences, systèmes d'irrigation intégrés de puits/panneaux solaires/ pompes, irrigation goutte à goutte ; systèmes « Agritube » pour la culture hydroponique ;
- **Développement de la filière agricole.**

La **logique** du projet suit le principe d'**appropriation (ownership)** et de **viabilité (sustainability)** de l'initiative à travers les **mécanismes du marché**.

- En effet, dans le secteur agricole, les petits producteurs ne reçoivent donc pas les facteurs productifs innovants pro bono mais ils auront accès à un Fonds de Garantie SB-Agroin pour financer, sous forme facilitée, le coût de l'investissement. De cette façon, les bénéficiaires seront habilités dès le début à une utilisation appropriée et efficace des facteurs productifs innovants. La viabilité de la disponibilité et de la diffusion des facteurs productifs innovants sera assurée par **la création de une/deux entreprises avec finalité sociale** (les entreprises qui ont un but social et non lucratif) pour la commercialisation de ces produits.





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

L'interdépendance des entreprises sociales qui vendent tels produits et le Fonds de Garantie qui finance leur adoption par les PPL assurera la viabilité de l'initiative dans le temps.

- Le développement du secteur agro-industriel se fera par **la création d'une entreprise avec finalité sociale** opérant dans le secteur de la transformation de fruits, légumes et céréales construit par le projet dans la commune de Ker Moussa.

L'activité entrepreneuriale, en effet, favorise le développement économique à moyen et long terme vue que les entreprises, si celles-là sont économiquement viables, pourront se développer, créer des emplois et accroître leur impact social positif.

En résumé, une composante du projet prévoit la **création de deux/trois entreprises** avec finalités **sociales** (« entreprises sociales ») :

- Une/deux entreprises avec finalités sociales pour l'installation de systèmes « Agritube » pour la culture hydroponique et pour l'installation de systèmes intégrés (puits, pompes alimentées par un système solaire, système pour l'irrigation goutte à goutte) ;
- Une entreprise avec finalités sociales qui gère le centre de transformation de fruits, légumes et céréales construit par le projet dans la commune de Ker Moussa.

En plus, le projet fournit un **Fonds de Garantie** auprès d'une institution financière locale afin de garantir:

- l'accès au crédit aux petit producteurs locaux (PPL) et leur regroupements paysans (coopératives, associations, GIEs) des zones d'intervention du projet pour l'adoption de systèmes de production innovants dans le secteur agricole ;
- l'accès au crédit nécessaire au démarrage des deux/trois entreprises avec finalités sociales créées par le projet ;
- la multiplication des ressources initialement investis dans le Fond;
- le déroulement après la fin du projet.

2 Justification

Le projet SB-AGROIN, entre autres activités, prévoit la **création et l'accompagnement de deux/trois entreprises avec finalité sociale** qui garantissent a) la diffusion et l'utilisation des facteurs productifs innovants afin d'améliorer la production agricole ; et b) le développement du secteur agro-industriel dans la Région de Thiès.

Au présent, les trois groupes de bénéficiaires ont reçu pendant la première année du projet un **première cycle de formation en création d'entreprise par deux experts locaux**, en particulier en :

- Capacités entrepreneuriales ;





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

- Étude de marché ;
- Plan d'affaires ;
- Estimation des ventes ;
- Plan de production ;
- Besoins en investissement et amortissement ;
- Coûts et organigramme ;
- Estimations des couts ;
- Estimation du capital de démarrage et plan de financement ;
- Compte d'exploitation prévisionnel.

Les groupes sont en train de finaliser la collecte de données pour l'analyse du marché et la finalisation des plans d'affaires dont la finalisation est prévue à janvier 2022.

3 Objectif Général

L'objectif général du consultant local dans le cadre du projet SB-Agroin est de **garantir un accompagnement et un soutien constants aux trois groupes de bénéficiaires dans le processus de création et démarrage des trois entreprises avec finalité sociale** qui garantissent a) la diffusion et l'utilisation des facteurs productifs innovants afin d'améliorer la production agricole ; et b) le développement du secteur agro-industriel dans la Région de Thiès. De plus, le consultant local aidera à soutenir la commercialisation des groupements de producteurs locaux soutenus par le projet et il facilitera la coordination avec l'institution de microfinance qui gèrera le Fonds de Garantie décrit ci-dessus.

4 Objectifs Spécifiques

Le consultant local a pour mission principale d'assurer le **soutien et l'accompagnement aux trois groupes de bénéficiaires** afin de vérifier qu'ils :

- Augmentent leurs compétences personnelles et collectives en gestion d'entreprise et comptabilité, structurent leur gouvernance et organisation interne, construisent leur stratégie commerciale et démarrent leurs activités entrepreneuriales (**Composante 1**)
- Augmentent leurs compétences en gestion financière, accèdent au crédit garantie par le Fonds SB Agroin auprès de l'institution financière locale qui collabore avec le projet et ils font les achats et investissements nécessaires à démarrer leurs activités entrepreneuriales (**Composante 2**)





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

- c. Créent formellement leurs entreprises et remplissent toutes les exigences formelles et bureaucratiques nécessaires (choix du statut juridique¹, règles et critères pour le démarrage, enregistrement, fiscalité et accès aux moyens de financement) (**Composante 3**)

De plus, le consultant supportera la formation des groupes formels des producteurs locaux des champs communautaire soutenus par le projet (107 petits producteurs locaux -PPL) et afin que ceux-ci puissent avoir un poids contractuel plus important tant auprès des fournisseurs d'outils et de facteurs de production que dans la vente de leurs produits aux intermédiaires et grossistes (**Composante 4**).

Enfin, le consultant local facilitera la collaboration avec l'institution de microfinance qui gèrera le Fonds de Garantie afin que sa gestion se fasse de la manière la plus efficace possible (**Composante 5**).

5 Résultats Attendus

Au terme de la consultation, les résultats suivants sont attendus :

Composante 1 :

- N°3 Plan d'Affaires** des entreprises sont rédigés (en supportant le travail des experts locaux) ;
- N°3 Organigrammes** des entreprises sont structurés et rédigés ;
- N°3 Plan d'Actions** d'entreprise (un pour chaque entreprise) qui définissent toute activité (y compris son respectif responsable, le personnel impliqué et le délai de réalisation) de toute phase et activité nécessaires à la création et le démarrage des entreprises sont élaborés ;
- Les compétences des trois groupes des bénéficiaires en **gestion d'entreprise, comptabilité, leadership et dynamiques organisationnelles, commercialisation et marketing** (et toute autre compétence qu'il est jugé nécessaire de renforcer pour les groupes afin de gérer les entreprises) sont augmentées ;
- L'**organigramme** des trois entreprises est bien structuré ;

Composante 2 :

- Les compétences des trois groupes des bénéficiaires en **gestion financière** sont augmentées ;

¹ L'objectif du projet est de créer **trois entreprises sociales**, c'est à dire des organisations ayant une activité continue de production de biens ou de vente de services, portant un certain risque économique, en rémunérant tout travail nécessaire à la production et, surtout, avec **un objectif explicite au profit de la communauté**. Puisqu'il n'existe actuellement aucune forme juridique reconnue d'entreprise sociale au Sénégal, les entreprises sociales de SB Agroin seront fondées sous forme coopérative ou SRL ou GIE et devront indiquer dans les statuts l'objet social la non-répartition des bénéfices entre les membres. Les bénéfices devront être réinvestis dans l'entreprise pour sa croissance et/ou reversés à des œuvres en faveur de la communauté (par exemple, le financement d'une école locale ou d'une maison de santé).





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

- g. Les trois groupes **soumissent correctement les dossiers de crédit** auprès l'institution financière partenaire (en collaboration avec cette dernière) ;
- h. Les trois groupes utilisent le crédit prêté pour **réaliser les achats et investissements prévus** dans le Business Plan ;

Composante 3 :

- i. Les **trois entreprises sociales sont créées** (le statut juridique² est choisi, leur conformité aux obligations réglementaires et bureaucratiques est assuré, les trois entreprises sont formellement enregistrées) ;
- j. Les **registres comptables** des trois entreprises sont correctement établis et mis à jour.

Composante 4 :

- k. Les PPL des champs communautaires connaissent de bonnes stratégies de commercialisation des produits agricoles
- l. Les PPL des champs communautaires sont constitués en groupes formels afin que ceux-ci puissent avoir un poids contractuel plus important tant auprès des fournisseurs d'outils et de facteurs de production que dans la vente de leurs produits aux intermédiaires et grossistes.

Composante 5 :

- m. Le Fonds de Garantie est géré au mieux, d'un commun accord avec les parties, afin de garantir un soutien concret aux trois entreprises et petits producteurs locaux.

6 Tâches et responsabilités

Tâches et responsabilités transversales à toutes les Composantes:

- a. Participation aux rencontres de cadrage/de suivi général de coordination avec les experts internationaux (PIN) et les partenaires du projet SB Agroin ;
- b. Être le référent, ainsi qu'intermédiaire et point de contact pour les groupes tout au long de la période de travail du consultant et éventuellement signaler tout exigence ou difficulté des participants aux experts internationaux (PIN) et aux partenaires du projet ;
- c. Pendant toute la période de travail du consultant, maintenir une communication constante et directe avec des experts internationaux (PIN) et les partenaires du

² L'objectif du projet est de créer **trois entreprises sociales**, c'est à dire des organisations ayant une activité continue de production de biens ou de vente de services, portant un certain risque économique, en rémunérant tout travail nécessaire à la production et, surtout, avec **un objectif explicite au profit de la communauté**. Puisqu'il n'existe actuellement aucune forme juridique reconnue d'entreprise sociale au Sénégal, les entreprises sociales de SB Agroin seront fondées sous forme coopérative ou SRL ou GIE et devront indiquer dans les statuts l'objet social la non-répartition des bénéfices entre les membres. Les bénéfices devront être réinvestis dans l'entreprise pour sa croissance et/ou reversés à des œuvres en faveur de la communauté (par exemple, le financement d'une école locale ou d'une maison de santé).





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

projet afin de les tenir au courant des activités réalisées et planifiées, de l'avancement des activités, des éventuelles difficultés et de toute autre information pertinente ;

- d. Coordonner, suivre et superviser toutes les semaines le travail des groupes sur le terrain ;
- e. Se déplacer de manière autonome pour rencontrer régulièrement les bénéficiaires lors des phases d'accompagnement, de formation, de démarrage des activités entrepreneuriales ainsi que dans la phase de suivi.
- f. Superviser régulièrement, coordonner et communiquer directement avec les bénéficiaires à travers les moyens et méthodes de communication qu'il juge les plus efficaces.

Tâches et responsabilités en rapport avec la Composante 1 :

- g. Accompagner les bénéficiaires pour renforcer l'esprit d'équipe et leur **motivation** à participer au projet et créer des entreprises ;
- h. Supporter les groupes dans la **finalisation des plans d'affaires** (en supportant le travail des experts locaux) ;
- i. Supporter les groupes dans la **structuration des organigrammes** des trois entreprises (rôles et responsabilités) ;
- j. Structurer, de manière participative avec les groupes, les **Plans d'Action** des trois entreprises qui définissent toute activité (y compris son respectue responsable, le personnel impliqué et le délai de réalisation) de toute phase et activité nécessaires à la création et le démarrage des entreprises. Ce document doit être utilisé à la fois par le consultant et les groupes pour définir, établir et suivre un calendrier structuré d'activités pour atteindre les résultats visés à la Section 5 des TdR ;
- k. Vérifier régulièrement que les groupes respectent les activités des Plans d'Action et leurs délais ;
- l. Identifier les connaissances et les compétences des groupes en gestion d'entreprise, comptabilité, leadership et dynamiques organisationnelles, commercialisation et marketing (et toute autre compétence qu'il est jugé nécessaire de renforcer pour les groupes afin de gérer les entreprises) et, par conséquent, élaborer un plan et un calendrier de **formation technique aux groupes**, préparer les matériaux didactiques (à valider avec les experts internationaux - PIN), organiser et effectuer la formation ;

Tâches et responsabilités en rapport avec la Composante 2 :

- m. Appuyer les trois groupes dans le parcours en sensibilisation et éducation financière dispensé par l'institution financière identifié par le projet ;
- n. Supporter et accompagner les groupes afin qu'ils se mobilisent vers l'institution financière partenaire pour l'accès au crédit ;
- o. Accompagner les groupes à finaliser les dossiers et compléter le processus pour l'accès au crédit chez l'institution financière (en collaboration avec l'institution financière) ;
- p. Superviser et accompagner les groupes à utiliser le crédit prêté pour réaliser les achats et investissements prévus dans leurs Plans d'Affaires ;

Tâches et responsabilités en rapport avec la Composante 3 :





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

- q. Supporter et accompagner les groupes afin qu'ils remplissent toutes les exigences formelles et bureaucratiques nécessaires à la création des trois entreprises (le statut juridique est choisi, leur conformité aux obligations réglementaires et bureaucratiques est assuré, les trois entreprises sont formellement enregistrées) ;
- r. Supporter et accompagner les groupes afin qu'ils démarrent les activités entrepreneuriales et prendre des mesures pour résoudre les difficultés rencontrées par les groupes ;
- s. (*depuis le début des activités entrepreneuriales*) Vérifier toutes les semaines que les registres comptables des trois entreprises sont correctement établis et mis à jour.

Tâches et responsabilités en rapport avec la Composante 4 :

- t. Faire des visites dans les champs communautaires créés par le projet (N° = 5) pour identifier des stratégies d'amélioration pour la commercialisation des produits agricoles.
- u. Organiser (en collaboration avec PIN) des sessions d'information/formation (au moins 2 par champ communautaire du projet = N°10) pour identifier les bonnes stratégies de commercialisation des produits agricoles des PPL. Le consultant pourra s'appuyer sur les résultats des analyses de marché déjà réalisées au cours du projet ainsi que sur les besoins identifiés par les PPL eux-mêmes.
- v. Accompagner la formalisation des groupes des PPL afin que ceux-ci puissent avoir un poids contractuel plus important tant auprès des fournisseurs d'outils et de facteurs de production que dans la vente de leurs produits aux intermédiaires et grossistes.

Tâches et responsabilités en rapport avec la Composante 5 :

- w. Soutenir la coordination avec l'institut de microfinance et les partenaires du projet pour l'élaboration de parcours de sensibilisation et d'éducation financière pour les bénéficiaires du projet.
- x. Soutenir la coordination avec l'institution de microfinance afin que le Fonds de garantie soit géré de la meilleure façon possible, que les prêts soient correctement décaissés et remboursés.
- y. Participer à tous les Comités de Gestion de Fonds représentant PIN S.c.r.l. et signaler à PIN S.c.r.l. les résultats des comités et toute autre information pertinente à la gestion du Fonds

7 Livrables

Les livrables attendus sont :

- a. Rapports d'activité (Timesheet) **hebdomadaires**;





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

- b. **Trois Plans d'Action d'entreprise** (un pour chaque entreprise) qui définissent l'activité, le responsable, le personnel impliqué et le délai de réalisation de l'activité ;
- c. **Trois organigrammes d'entreprise** (un pour chaque entreprise) ;
- d. *(depuis le début des activités entrepreneuriales)* **Rapports de suivi hebdomadaires de registres comptables** des trois entreprises ;

8 Durée et engagement de travail attendu

Les objectifs, les résultats, les tâches décrites dans ces TdR doivent être atteints par le consultant au cours des **12 mois** restants avant la conclusion du projet SB Agroin, notamment à partir de février 2021 jusqu'à mars 2023 (à moins que le bailleur du fond n'approuve la prolongation de trois mois supplémentaires du projet qui, dans ce cas, s'achèvera en juin 2023 pour un total de **15 mois** de travail).

Pour valider la conformité du consultant aux travaux demandés et aux objectifs du projet, la consultation sera règlementée par **un premier contrat** de travail pour **un total de 360 heures**.

Dans **la période de ce premier contrat**, la consultation devrait achever :

- les Résultats « **a** » jusqu'à « **e** » (Section 5),
- le Résultat « **f** » et « **g** » et « **m** » si le projet aura finalisé l'Accord avec l'Institution financière entre janvier 2022.
- les Tâches « **a** » jusqu'à « **l** » (Section 6)
- les Tâche « **m** », « **n** », « **o** », « **w** », « **x** » et « **y** » si le projet aura finalisé l'Accord avec l'Institution financière entre janvier/février 2022.
- les Livrables « **a** », « **b** » et « **c** » (Section 7).

À l'expiration du contrat trimestriel, **le contrat peut être renouvelé jusqu'au mars 2023** (ou juin 2023 en cas de prolongation du projet), avec l'accord des parties, afin d'attendre tous les Résultats, les Tâches et les Livrables explicités dans ces TdR.

Disponibilité et flexibilité sont requises pour mener à bien les activités du projet lorsque cela est nécessaire.

Le consultant local devra également se déplacer de manière autonome pour rencontrer régulièrement les bénéficiaires sur le terrain lors des phases d'accompagnement, de formation et de démarrage des activités entrepreneuriales.

9 Rémunération

Le consultant, pour ce premier contrat, recevra un paiement total de **3.000,00 euros répartis en trois versements**, à la réception des rapports d'activité et Timesheet.

Paiement en tranches comme ci-dessous :





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

Heures de travail	Livrable	Rémunération
40 heures	Rapport d'activité et Timesheet	300,00 euros
120 heures	Rapport d'activité et Timesheet	1.000,00 euros
200 heures	Rapport d'activité et Timesheet	1.700,00 euros

Les **frais de transport** pour la réalisation des activités seront remboursés au consultant local. **Pour le premier contrat**, les frais de transport seront remboursés dans la **limite de 300 euros**. Par conséquent, le consultant devra conserver et envoyer tous les reçus pertinents à PIN.

10 Profil de consultant local

Profil

- **Résident à Thiès**
- Disposer de son propre moyen de transport
- Disposer de son propre ordinateur

Compétences

- Parfaite maîtrise de la langue français (C2);
- Bonne maîtrise de la langue Wolof (C1);
- Bonne maîtrise des outils informatique (Word, Excel, Power Point) ;
- Bonne capacité d'organisation et de coordination ;
- Autonomie dans la gestion du travail ;
- Capacité à animer et à coordonner des groupes de personnes.

Expertise

- Avoir au moins un niveau DEEG - Diplôme d'Études Écomiques générales (*les personnes en cours d'étude peuvent postuler*) ;
- Avoir bonnes connaissances d'Économie, Finance, Comptabilité, Gestion d'Entreprise, Marketing et tous autres domaines pertinents ;
- Avoir bonne maîtrise de Plans d'Affaires, création d'entreprises et gestion d'entreprise ;





PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE

Expériences Professionnelles

Ils seront considérés **comme une valeur ajoutée** les candidats ayant expériences dans :

- la rédaction du Plan d'Affaires,
- le cadre des projets de développement rurales ;
- la création et gestion d'entreprise,
- le cadre de l'entrepreneuriat rurale.

11 Région de travail

Région de **Thiès**, Sénégal, en particulier mais (pas exclusivement) dans les villages de Keur Yakham, Touly, Yade, Sagnafyl, Niakhip (Commune de Keur Moussa) et le village de Sene Wolof (Commune de Pout).

12 Envoi de la candidature

Veuillez envoyer :

- Une **lettre de motivation** ;
- Le **CV**

à l'adresse suivante : enrica.bianco@arcolab.org au plus tard le **10 janvier 2022** insérant comme objet : « **SB AGROIN : Candidature Expert local en création et gestion d'entreprise 2022** » et insérant en copie l'adresse suivante : info@arcolab.org



PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

