

## Termes de référence pour une mission d'appui à l'équipe financière du Sénégal

Ouverture de l'appel : 10 mai 2021  
Clôture de l'appel : 21 mai 2021

### Contexte et justification

Eclosio ( [www.eclosio.org](http://www.eclosio.org) ) a été créé en 2018. C'est le nouveau nom d'Aide au développement-Gembloux. Eclosio est l'ONG de l'Université de Liège, Belgique. ADG a été créée en 1986 au sein de l'ancienne Faculté des sciences agricoles de Gembloux – actuellement Gembloux Agro-Bio-Tech. Eclosio renforce les initiatives respectueuses de l'homme et de l'environnement, et contribue à l'exercice des droits fondamentaux des peuples.

Notre mission consiste à favoriser un engagement collectif de la communauté universitaire et de la société civile, à construire ensemble et à utiliser les connaissances dans une relation mutuelle avec nos partenaires sur la base des besoins exprimés par les populations.

Concrètement, avec nos partenaires locaux au Bénin, au Sénégal, au Cambodge, en Bolivie et au Pérou, nous soutenons les familles vulnérables, ainsi que leurs organisations.

Au Sénégal, Eclosio déroule actuellement plus d'une dizaine de projets de souveraineté alimentaire, d'entreprenariat, de gestion des ressources naturelles, d'agroécologie, de promotion de l'emploi jeune et d'accompagnement des migrants de retour. Le volume croissant d'activités et la restructuration des ressources humaines nécessitent une actualisation de nos procédures ainsi que nos outils, c'est pourquoi il est important d'accompagner l'équipe financière dans cette transition. L'expertise recherchée doit reposer sur deux volets principaux :

- ✓ Un renforcement de capacité de l'équipe financière destiné à accélérer son autonomisation
- ✓ Une participation à la gestion de dossiers prioritaires afin de respecter les diverses échéances en cours (audit, rapportage financier, évaluation)

Sous la supervision de la coordinatrice régionale basée à Dakar et en étroite collaboration avec le responsable administratif et financier du siège, Eclosio recherche un prestataire, spécialisé dans la gestion financière, disposant d'une expérience dans le management d'équipe, pour accompagner la responsable administrative et financière et son équipe dans la planification et la gestion des dossiers financiers au Sénégal.

## Objectif de prestation

L'objectif est de **développer et mettre en œuvre un plan d'accompagnement de l'équipe financière du Sénégal** (composée de 4 personnes) dans le but de l'autonomiser et de l'accompagner dans la gestion quotidienne des urgences à travers l'élaboration et l'actualisation d'outils de suivi budgétaire, des appui techniques et des contributions directes dans la gestion des urgences.

Plus concrètement, ce plan d'accompagnement devra proposer le développement d'outils et d'appui technique tout au long de la prestation et inclure :

- Un diagnostic initial du service
- L'actualisation et le développement d'outils de suivi budgétaires (tableau de bord, tableau d'allocation des ressources humaines, suivi des cofinancements...),
- Des séances de renforcement de capacité de la responsable financier et administrative et de son équipe (planification, suivi, gestion de l'équipe)
- Des séances d'appui spécifique sur : la budgétisation du prochain programme quinquennal de la DGD, élaboration du budget annuel de trésorerie Afrique de l'Ouest (appui Guinée et Bénin) et contribution au rapportage financier des projets en cours (à déterminer avec l'équipe en fonction des urgences)
- L'organisation d'un atelier régional (composé de 10 personnes maximum) visant à actualiser les procédures administratives et financières d'Eclosio en Afrique de l'Ouest (animation des réflexions, organisation de l'atelier de 3 jours et compilation des procédures dans un manuel de procédures)
- Des séances d'appui à la conception budgétaire de nouveaux projets et de montage de cofinancement

Le prestataire proposera un aménagement de temps nécessaire sur une base hebdomadaire pour un appui présentiel et/ou virtuel qui sera ajusté lors de la réunion de démarrage avec l'équipe financière.

## Déroulement et durée

Un agenda indicatif de la prestation a été élaboré:

- Diagnostic initial (Fin mai)
- Séances de renforcement de capacité (en continu )
- Séances d'appui technique : budgétisation programme DGD (juin/mi-juillet), élaboration du budget annuel de trésorerie Afrique de l'Ouest (à définir) et contribution au rapportage financier des projets en cours (à définir)
- Atelier régional au Sénégal (fin juin/début juillet)
- Séances d'appui à la conception budgétaire de développement de projet en continu (en fonction des opportunités)

Le soumissionnaire devra s'appuyer sur ce calendrier indicatif pour soumettre un chronogramme des prestations (préparation, révision, suivi...). La durée maximum de la prestation est fixée jusqu'au 31 décembre 2021.

L'offre financière doit s'appuyer sur une répartition mensuelle estimative.

## Résultats attendus

Le pilotage financier et la gestion financière d'Eclosio au Sénégal sont renforcés et garantit une stabilité financière de l'organisation en Afrique de l'Ouest.

L'équipe financière dispose d'outils et de compétences nécessaires au pilotage et à la gestion financière et budgétaire de l'organisation.

La gestion des dossiers prioritaires est maîtrisée et les échéances respectées.

Le manuel de procédures financier et administratif est actualisé et répond aux nouveaux enjeux de la structure.

L'équipe financière participe activement, en collaboration avec les programmes, à la conception budgétaire de nouveaux projets.

Pour chaque outil, une première mouture sera envoyée au responsable administratif et financier ainsi qu'à la coordinatrice régionale pour appréciation et validation.

A la fin de la prestation, un portfolio d'outils et de l'ensemble des supports (diagnostic, évaluation, support de formation...) sera remis sur une clé USB et déposé chez Eclosio.

## Soumission

Les soumissionnaires sont invités à présenter une proposition composée de :

- une offre technique comprenant :
  - ✓ un plan d'accompagnement comprenant un calendrier indicatif et la proposition d'outils/formation
- Offre financière présentant un montant mensuel de la prestation sur une période de 7 mois

L'équipe restreinte sera disponible pour fournir toutes informations supplémentaires.

Les dossiers seront envoyés par mail à l'adresse [fanny.bordarier@eclosio.org](mailto:fanny.bordarier@eclosio.org)/  
[martin.leempoel@eclosio.org](mailto:martin.leempoel@eclosio.org) avec en copie a au plus tard le vendredi 21 mai 2021 à 12h.