
TERMES DE REFERENCE POUR CONSULTANCE :

DIAGNOSTIC INSTITUTIONNEL PARTICIPATIF DES ORGANISATIONS BENEFICIAIRES DES JARDINS DE SANTE DANS LE CADRE DU PIARAN PODOR

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

“Il existe un consensus général sur le fait que l’agriculture devrait réduire la malnutrition (...). Or au Sénégal, si les politiques agricoles disposent parfois de quelques indicateurs nutritionnels, la nutrition a été faiblement intégrée dans la mise en œuvre des programmes agricoles”. Ce constat tiré du Food and Nutrition Bulletin illustre les difficultés de l’intégration des secteurs dans la réduction de l’insécurité nutritionnelle au Sénégal.

La mission d’ACF au Sénégal a ouvert en 2012 pour répondre à des besoins humanitaires liés à la crise nutritionnelle et aux épisodes répétés de chocs climatiques impactant la sécurité alimentaire.

La stratégie d’ACF au Sénégal (2017-2020) est composée de trois axes :

- 1) Soutenir le système de soins de la malnutrition (appui technique à la PECMAS, amélioration des Services de Santé) en vue d’une reprise des activités par le système national
- 2) S’attaquer aux causes et prévenir la malnutrition (accès et disponibilité aux produits alimentaires et nutritionnels, promotion des bonnes pratiques alimentaires / hygiène, accès à l’eau et à l’assainissement...)
- 3) Renforcer la résilience alimentaire et nutritionnelle en améliorant les systèmes d’alerte précoce, la préparation et gestion des catastrophes et développement de l’employabilité (revenus durables, compétences, approche filière) en milieu rural et urbain.

De 2012 à 2014, la mission Action contre la Faim Espagne s’emploie à traiter les conséquences de la malnutrition à travers la prise en charge de la malnutrition aiguë sévère (MAS) dans les régions de Matam, Podor et Louga (axe 1). C’est à partir 2015, qu’elle a commencé à développer des

interventions préventives (WASH, Nutrition, Sécurité Alimentaire) dans ces mêmes zones en s'attaquant aux causes (manque d'accès aux soins, insécurité alimentaire, problème d'accès à l'eau et à l'assainissement, faible niveau de connaissances et mauvaises pratiques nutritionnelles).

Concernant l'axe 3 (Résilience), des projets de Réduction de Risque de Catastrophe sont aussi en cours dans ces zones. En plus, des interventions de génération de revenus sont prévues sur la zone de Podor (chaîne de valeur rurale) et sur Dakar (employabilité urbaine).

Dans un contexte d'investissements conséquents dans la vallée du fleuve Sénégal, les zones éloignées du fleuve plus désertiques ("dieri") gardent des potentiels qu'il convient de développer. Ainsi les filières pastorales (lait et viande) mais aussi les céréales sèches telles que les mils doivent soutenir la sécurité alimentaire et plus généralement les moyens d'existences des populations de la zone.

Action contre la Faim a souscrit un contrat avec le Gouvernement Navarre dans le cadre du Programme Intégré d'Appui à la Résilience Alimentaire et Nutritionnelle (PIARAN).

Par une approche multisectorielle et intégrée, le PIARAN veut contribuer à renforcer la résilience des populations vulnérables des communautés dans le département de Podor (Région de Saint Louis)

Le financement du Gouvernement Navarre va spécifiquement renforcer la prévention de la malnutrition aigüe en milieu communautaire par une approche intégrée agriculture sensible à la nutrition. Les résultats suivants sont attendus :

- ☞ Les femmes des groupements de production issues des ménages les plus vulnérables ainsi que leurs enfants améliorent leur accès à une alimentation diversifiée grâce à leurs activités agro-économiques
- ☞ Les pratiques familiales essentielles (soins de santé, nutrition, hygiène) dans les communautés où le projet est réalisé sont améliorées
- ☞ La société civile assure le suivi des engagements du gouvernement dans le Plan National d'Investissement Agricole (PNIA) de 2nd génération plus sensible à la nutrition.

Ainsi, il est prévu un soutien aux jardins de la santé qui sont garants d'une amélioration immédiate de la ration alimentaire dans un contexte générale d'appauvrissement de la diversité alimentaire. La production même modeste d'un quart d'hectare en feuille et légume produit un impact maximal sur les avitaminoses et carences en micro-aliment (fer, zinc etc.). Par ailleurs le renforcement des capacités des femmes dans ces zones de départ pourrait initier des changements sociaux bénéfiques dans des sociétés parfois très conservatrices.

Les femmes bénéficiaires sont regroupées dans des Organisations Paysannes (OP) avec des stades d'autonomisation non uniformes. La plupart sont à un stade embryonnaire.

Dès lors, il est prévu un appui au renforcement à la structuration et à l'autonomisation des OP en vue de la pérennisation des actions au-delà du projet.

Cette activité va débiter avec un diagnostic institutionnel participatif (DIP) sommaire des OP C'est ce qui justifie l'élaboration de ces présents termes de référence pour aiguiller le prestataire préposé à la réalisation de ces DIP.

II. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE LA CONSULTANCE

L'objectif global de cette consultance est de contribuer à l'organisation et à la structuration des acteurs des Jardins de la Santé pour un développement transformationnel à même d'assurer la pérennisation des actions en cours.

Il s'agit spécifiquement, à travers un Diagnostic Institutionnel Participatif (DIP), de :

- ☞ faire la situation de référence en matière d'organisation et de structuration des OP des JDS
- ☞ faire un diagnostic des forces, des faiblesses, des opportunités et menaces des OP en matière d'organisation et de structuration
- ☞ faire un diagnostic des forces, des faiblesses, des opportunités et menaces des OP en matière de leadership féminin et d'autonomie
- ☞ proposer un modèle d'organisation et de structuration viable, capable de rendre des services utiles à ses membres
- ☞ établir un plan de formation des acteurs selon leur niveau d'organisation et leurs spécificités
- ☞ établir un plan de communication et d'animation des OP dans une perspective de consolidation et de pérennisation des actions,
- ☞ indiquer un plan d'accompagnement pour l'autonomisation et l'émergence du leadership féminin
- ☞ accompagner les OP des JDS dans le processus de reconnaissance juridique.

III. ORIENTATION METHODOLOGIQUE

L'approche méthodologique à adopter doit s'inscrire en droite ligne d'une participation de nature collaborative. En d'autres termes, les idées et initiatives propres des acteurs doivent servir de point de départ pour des propositions synergiques. Il faudra porter une attention particulière aux rapports hommes/femmes pour éviter le syndrome des diagnostics « aveugles » aux relations de genre ("*gender-blind*").

La démarche méthodologique peut s'articuler ainsi autour des trois éléments suivants :

- ☞ Collecte de l'information
 - revue documentaire
 - entretiens exploratoires (Interviews d'acteurs clés),

- entretiens individuels, entretiens collectifs et Focus group
- ☞ Traitement et Analyse des données
- ☞ Restitution/validation du DIP/Elaboration des plans de formation et communication
- ☞ la rédaction des rapports provisoire et final intégrant les recommandations

Le tableau ci-après donne une synthèse des méthodes et outils non exhaustifs qui pourront être utilisés par type d'entretiens à réaliser.

Type d'entretiens	Méthodes	Outils
Entretiens Exploratoires	Réunion Interviews Semi-Structurées (ISS)	Guide d'entretien flexible
Diagnostic Participatif	Focus Group (pour susciter l'émergence de toutes les opinions) Interviews Semi-Structurées (ISS)	<ul style="list-style-type: none"> • Questionnaires semi-structurés • Grille d'analyse des OP • Classification matricielle <i>pairwise ranking</i> (Matrice de classement par pair/empilage) • Matrice d'Analyse des Contraintes • Horloges d'Activités Quotidiennes • Interactions entre les acteurs • Observation participante • Matrice SWOT
Restitution/validation du DIP/Elaboration des plans de formation et communication	Réunion	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation imagée • Matrice plan de formation • Matrice plan de communication

IV. CANDIDATURE

4.1. PROFIL DU/DE LA CONSULTANT(E) :

Le (la) consultant(e) doit avoir une expertise et une grande expérience des Diagnostics Institutionnels Participatifs (DIP) au niveau des OP maraichères. Une bonne connaissance de la zone d'étude, en l'occurrence le département de Podor, sera un plus.

4.2. DUREE DE LA MISSION

La durée prévue pour effectuer la mission est de 15 jours ouvrables selon le planning indicatif ci-après :

Activités programmées	Jours														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Entretiens exploratoires															
Diagnostic Participatif															
Traitement et Analyse des données															
Restitution/validation du DIP/Elaboration des plans de formation et communication															
Rédaction rapport provisoire															
Partage avec le commanditaire															
Amendement et Soumission rapport final															

4.3. ZONE D'ETUDE

L'étude est circonscrite dans le département de Podor et concerne spécifiquement les bénéficiaires des Jardins de Santé du PIARAN.

4.4. LOGISTIQUE :

Les propositions de l'expert peuvent contenir les aspects logistiques suivants :

- ☞ Transport : déplacements liés à la mission
- ☞ Hébergement et per diem sur le terrain
- ☞ Moyen de travail (papier PADEX, communication)

4.5. DOSSIER DE CANDIDATURE :

Les Consultant(e)s intéressé(e)s doivent présenter un dossier de candidature comprenant :

☞ **une proposition technique :**

- Note explicative sur la compréhension des termes de référence et la motivation de la candidature.
- Brève présentation de l'approche méthodologique et de l'organisation de la mission envisagées.
- Calendrier indicatif et plan de travail concernant la réalisation des activités de la consultation.
- CV incluant : L'expérience acquise dans des prestations similaires et au moins 3 références ;

☞ **une proposition financière :**

La proposition financière sera soumise sur la base de l'approche forfaitaire et devra indiquer :

- le montant total/somme forfaitaire globale afin d'aider Action contre la Faim dans la comparaison des offres,
- chaque proposition financière comprendra une ventilation détaillée du montant forfaitaire, incluant les honoraires du/de la consultant/e (indemnités journalières X nombre de jours ouvrables prévus).

Les candidatures seront adressées à Eric FRADIN, Coordinateur Technique Mission Sénégal d'Action Contre la Faim Espagne (efradin@sn.acfspain.org) et en CC à amadiallo@sn.acfspain.org, adiack@sn.acfspain.org et skolade@sn.acfspain.org