



TDR Evaluation participative du projet « Amélioration de la santé nutritionnelle et médicale des enfants des Districts Sanitaires de Salémata dans la Région de Kédougou et de Yeumbeul dans la Région de Dakar ».

I. Introduction et contexte

Présentation de l'organisation :

Médicos del Mundo (Médecins du Monde – Espagne) est une association de solidarité internationale indépendante, constituée en Espagne en 1990. Elle promeut le développement humain à travers la défense du Droit fondamental à la santé et une vie digne pour toute personne sans distinction de race, de sexe, de nationalité ou d'appartenance politique ou religieuse.

Médicos del Mundo met en œuvre des projets de Développement et d'Action Humanitaire dans près de 20 pays à travers le monde. Dans la région du Sahel, elle intervient également en Mauritanie, au Mali et au Burkina Faso. Elle fait partie du Réseau International de Médecins du Monde qui compte 15 membres.

Médicos del Mundo est présent au Sénégal depuis 2003. Depuis lors, nous sommes intervenus dans les régions de Dakar, Vélingara, Sédhiou, Kédougou, Matam, Saint Louis, Louga. Notre partenaire principal est le Ministère de la Santé et ses services déconcentrés au niveau local (District Sanitaire, Maternité). Nos domaines d'intervention sont les suivants :

- Renforcement et promotion des soins de Santé Primaire
- Santé Sexuelle et Reproductive, Planification familiale, Santé materno-infantile
- Réduction des risques des collectifs vulnérables
- Prévention des épidémies et riposte
- Couverture Médicale Universelle

Notre approche est basée sur les Droits de l'Homme et la perspective de Genre. Nous privilégions le travail en réseau et la collaboration avec les organisations de la société civile et afin de contribuer au renforcement des capacités locales.

Nos projets sont spécifiquement orientés vers les personnes et les collectifs les plus vulnérables tels que les enfants, les jeunes, les femmes et les populations clés (personnes vivant avec le VIH/Sida, travailleurs/ses du sexe, usagers de drogues, collectifs LGBTI et victimes de violences basées sur le genre). Tous nos projets privilégient la participation active des populations et des communautés.

II. Description du projet à évaluer

Au Sénégal, la situation nutritionnelle reste précaire du fait des crises avérées et persistantes que connaît le pays depuis 2012. Celles-ci sont provoquées par la conjonction de chocs climatiques, socioéconomiques et sanitaires et impactent négativement la consommation des ménages mais aussi la santé infantile. Conscients des enjeux et des défis inhérents à l'amélioration du statut nutritionnel des populations, le Sénégal a fait de la lutte contre la malnutrition une priorité prise en charge dans l'Axe 2 du Plan Sénégal Emergent (PSE).

Des progrès notables ont certes été notés dans la réduction de la mortalité infantile qui est passée de 39 ‰ en 2015 à 29 ‰ en 2019 (EDS–C 2019). Il demeure toutefois que près d'un tiers de ces décès d'enfants sont imputables à la malnutrition par déficit d'une manière directe ou indirecte.

En outre, des disparités subsistent entre les régions et les groupes en ce qui concerne l'accès à des services de santé de qualité. Les personnes défavorisées telles que celles vivant dans la banlieue dakaroise mais aussi dans l'extrême sud- est du pays notamment dans la région Kédougou sont particulièrement touchées par la précarité et la situation sanitaire et nutritionnelle des enfants y demeure préoccupante.

C'est fort de tout cela que Médicos del Mundo (MdM) en partenariat avec le District sanitaire de Yeumbeul dans la région de Dakar et le district sanitaire de Salemata dans la région de Kédougou comptent mettre en œuvre le projet de « Amélioration de la santé nutritionnelle et médicale des enfants des Districts Sanitaires de Salemata dans la Région de Kédougou et de Yeumbeul dans la Région de Dakar ». Son exécution a débuté en 31.12.2022

Ce projet a pour objectif améliorer l'accessibilité et la qualité des services de soins médico-nutritionnel des enfants, à travers le renforcement des capacités locales et institutionnelles dans les Districts Sanitaires de Yeumbeul et de Salemata.

C'est un projet qui comporte quatre (04) résultats à savoir :

- **Résultat 1** : Les organes de coordination et de suivi des activités de santé et de nutrition dans les zones d'intervention sont renforcés.

- **Résultat 2** : La qualité des services de soins pour les maladies et la malnutrition infantile s'est améliorée.
- **Résultat 3** : L'accessibilité aux services de prise en charge médico-nutritionnel et de prise en charge de la malnutrition est améliorée.
- **Résultat 4** : La communication et la sensibilisation à la santé nutritionnelle des enfants ont été améliorées par le renforcement des capacités des acteurs communautaires.

Pour l'atteinte de ces résultats, ce projet se propose d'intervenir à travers les activités à différents niveaux :

- ✓ Renforcement des instances de coordination et de suivi au niveau locales et institutionnelles.
- ✓ Amélioration de l'accessibilité et de la qualité des services de prise en charge de la malnutrition infantile.
- ✓ Renforcement de la sensibilisation, l'engagement et la participation communautaire.

Des indicateurs Objectivement vérifiables (IOV) ont été définis à la formulation du projet (cadre logique) afin de permettre à la fin de la mise en œuvre de mesurer le degré d'atteinte résultats escomptés et l'impact qu'a eu le projet au niveau des zones d'interventions.

III. **Objectifs de l'activité :**

Le projet « Amélioration de la santé nutritionnelle et médicale des enfants des Districts Sanitaires de Salemata dans la Région de Kédougou et de Yeumbeul dans la Région de Dakar » a démarré le 20 Décembre 2022 pour une exécution de douze mois (12).

Conformément au document du projet et à la politique d'évaluation de Médicos del Mundo, une évaluation finale doit être conduite pour examiner le degré de réalisation par rapport aux résultats attendus.

L'objectif de cette évaluation est de faire le bilan de l'exécution à la fin du projet d'une façon **participative** afin de fournir des informations d'appréciation des réalisations du projet, de tirer des enseignements et de capitaliser sur les bonnes pratiques ainsi que des recommandations à intégrer dans les interventions futures. L'évaluation devra

ressortir la **pertinence d'action, l'efficience et l'efficacité** de l'intervention ainsi son impact dans la durabilité.

L'évaluation doit prendre en compte, dans sa conception, sa mise en œuvre et sa socialisation, **l'approche du genre et des droits humains**, ainsi que toute autre approche transversale pertinente pour le projet.

Il s'agira de façon spécifique :

- D'apprécier la pertinence initiale du projet
- D'évaluer les résultats atteints et les activités mises en œuvre par rapport aux objectifs fixés dans les documents du projet
- Apprécier l'impact et la pérennité des acquis du projet
- Proposer des recommandations en vue d'améliorer les prochaines interventions.

Il est très important de prendre en compte dans l'évaluation **l'impact selon les indicateurs** prévus dans le cadre logique. Les valeurs des indicateurs doivent être vérifiées.

Un tableau doit être inclus au début de l'évaluation avec les **acteurs clés dont la participation est jugée nécessaire** pour avoir une perspective complète et large sur le fonctionnement du projet.

IV. Livrables Attendus

1.- Le consultant produira un **rapport de qualité**, minimum 30 page et maximum 60 page, qui documente les bonnes pratiques et les leçons apprises ; en différenciant les résultats, les conclusions et les recommandations. Le résumé consolidé rassemblera les résultats clés, les analysera en référence aux objectifs du projet et fera des recommandations programmatiques. En plus des rapports, le consultant soumettra des données sur la méthodologie utilisée, les questions d'entretien, la liste des gens interviewés, etc.

- Un rapport provisoire présentera l'intégralité du travail réalisé en application des termes de référence. Il fera l'objet d'une analyse détaillée et d'observations par

MdM et l'équipe du projet. Il devra reprendre les objectifs de l'évaluation, une présentation des questions évaluatives et comprendra les recommandations formulées par l'évaluateur et les retours sur l'expérience de l'évaluation : limites, risques, opportunités et recommandations.

- Un rapport définitif, après avoir pris connaissance des éventuelles observations du comité de pilotage et des demandes d'informations complémentaires et de modifications adressées par le commanditaire. Il devra être rédigé en français.
- Une synthèse du rapport définitif, ainsi qu'une présentation en format PPT intégrant les éléments suivants :
 - Rappel des objectifs de l'évaluation
 - Présentation des questions évaluatives
 - Présentation des conclusions de l'évaluation et des réponses apportées aux questions évaluatives
 - Présentation des recommandations
 - Présentation des enseignements à tirer

2.- Des données sur le **nombre de participants à la fin du projet** doivent également être fournies. Bénéficiaires directs et indirects, ventilés par sexe, âge et district de participation. Elles doivent être ventilées par activité.

Une présentation orale des principales conclusions et recommandations de l'évaluation sera organisée.

3.- Vérification des indicateurs Objectivement (IVO), ces indicateurs doivent être mis à jour à la fin du projet. L'étude présentée doit répondre aux indicateurs d'objectif et de résultat. Les données doivent être présentées vérifiées de la même manière qu'elles sont présentées dans le cadre logique et la méthodologie suivie pour les obtenir doit être présentée.

V. Méthodologie :

L'évaluation doit être participative. Pour ce faire, le consultant devra adopter une méthodologie facilitant la participation active de tous les acteurs impliqués dans la mise en œuvre du projet. Nous recommandons le recours à des techniques de diagnostic participatif (entretien, observation directe, focus-groupe...) qui permettront non

seulement de quantifier les résultats et objectifs de l'action, mais aussi de capter la perception et les appréciations des différents acteurs de la conduite de l'action.

Ainsi, pour une bonne collecte des informations du projet, le consultant doit prendre en compte les méthodes suivantes :

- Recherche documentaire : Pour une documentation plus complète sur le projet à travers les documents initiaux de projet, les rapports d'activités et les documents comptables du projet.
- Entretiens avec les acteurs du projet : Réunion d'échange et de partage avec l'équipe de projet pour la collecte de données.
- Les bénéficiaires du projet : A travers des espaces de travail avec des groupes spécifiques.
- Visites de terrain : Observation des résultats obtenus chez les bénéficiaires

Pour ce qui est des Moyens logistiques, le consultant prendra à ses propres frais :

- Ses déplacements internationaux et les frais de visa le cas échéant.
- Il fournira également le matériel informatique nécessaire à l'exécution de sa prestation
- Les frais de perdiems pendant le déplacement sur le terrain doivent être inclus dans la proposition financière.
- De même que, tous les aspects liés à la prise en charge des déplacements au niveau national.

Une liste d'annexes sera fournie, telles que les outils de collecte d'informations utilisés (questionnaires types, scripts d'entretien, etc.) ou d'autres documents requis par le bailleur de fonds.

VI. Lieu et durée de l'évaluation :

- Lieu de la mission :

L'évaluation se déroulera à Dakar et à Kédougou dans les lieux suivants

- District Sanitaire de Yeumbeul
- A Kédougou
- District Sanitaire de Salémata

- Durée de la mission :

L'évaluation va s'étendre sur une période de 04 semaines dès la signature du contrat.
Le premier brouillon sera remis à la fin de la deuxième semaine.

VII. Profil du consultant :

L'évaluation sera effectuée par un consultant externe qui sera choisi après une sélection rigoureuse des dossiers de candidature.

Les propositions techniques doivent inclure les questions d'évaluation clés, budget et le calendrier (tableau chronologique) proposé pour le processus d'évaluation ainsi que la manière dont les acteurs et les partenaires seront impliqués.

Profil requis :

- Diplôme universitaire en anthropologie, sociologie ou un diplôme équivalent dans le domaine des sciences sociales ;
- Expériences prouvées dans la conduite d'évaluations de qualité de projet et de programme plus particulièrement de santé ;
- Connaissances approfondies des thématiques du projet (Santé Sexuelle et reproductive, Santé Sexuelle et reproduction des jeunes-ado, Violence basée sur le genre...) et du contexte ;
- Maîtrise du Français et du wolof est essentiel, la connaissance d'une autre langue locale constitue un plus.

VIII. Dossier de soumission à l'offre

Les candidats sont priés d'introduire leur dossier reprenant les éléments suivants en langue française :

- Le CV détaillé du candidat mettant en lumière les expériences similaires de l'évaluateur et les évaluations déjà réalisées (des exemples de rapports d'évaluations similaires menées seraient appréciés) ; diplôme ou attestation ;

Une proposition technique qui comprend :

- Une note de compréhension des TdRs et de présentation de la méthodologie utilisée (5 pages max.) ;
- Un plan d'action avec chronogramme prévisionnel d'intervention. Avec les étapes de l'évaluation et le calendrier de réalisation des résultats attendus.
- Une proposition financière comportant le budget global (Hors Taxe et Toutes Taxes

Comprises) en FCFA signée par le candidat. Elle devra comprendre l'ensemble des coûts liés à sa prestation : les honoraires du consultant, le per diem... Les modalités financières seront précisées lors de la signature du contrat.

Les candidats désirant soumettre leur candidature devront fournir les éléments détaillés à l'adresse email : coordinacion.senegal@medicosdelmundo.org

Le budget maximum pour l'évaluation sera de 4.500 € (2.951.806 Fcfa) toutes taxes comprises, ce qui devrait inclure toutes les dépenses telles que l'hébergement et les déplacements internes, les déplacements au Sénégal pour la phase documentaire et la restitution des résultats

Date limite de réception des candidats : **8 avril 2024**

Tout dossier incomplet ne sera pas pris en compte. Seuls les candidats retenus seront contactés.