



Programme GITE

Termes de référence pour l'évaluation externe du projet de gestion intercommunale de l'environnement pour l'adaptation agrosylvopastorale au changement climatique (GITE)

Mauritanie

Table des matières

Contexte	2
Objectifs	2
Méthodes	Erreur ! Signet non défini.
Livrables attendus	3
Calendrier	4
Proposition technique et financière : contenu, modalité de dépôt.	4

Contexte

Le projet **GITE (Gestion Intercommunale de l'Environnement pour l'adaptation agrosylvopastorale au changement climatique)** est financé dans le cadre de l'Alliance Mauritanienne contre le Changement Climatique (AMCC), initiative cofinancée par l'Union Européenne (UE). Mis en œuvre sous la coordination du Grdr (www.grdr.org), en partenariat avec Acting For Life, Tenmya et le Groupement National des Agro Pasteurs (GNAP), ce projet a pour objectif d'accompagner des initiatives intercommunales au Gorgol et au Guidimakha dans les territoires frontaliers du Mali (oued Karakoro) et du Sénégal (fleuve Sénégal) pour la gouvernance durable des ressources agro-halio-sylvo-pastorales, dans un contexte marqué par des incertitudes climatiques croissantes et des mutations démographiques rapides.

Concrètement, le GITE vise 4 résultats :

- Renforcer les capacités des Organisations Professionnelles (OP), Collectivités Locales (CL) et Services Techniques (STD) de l'Etat dans la gestion locale des ressources naturelles (y compris foncier) face aux changements climatiques (CC) grâce à une connaissance partagée des enjeux au niveau local et transfrontalier;
- Améliorer la gestion des ressources naturelles - RN (eau, sol, forêt) à travers la mise en œuvre de projets territoriaux collectifs;
- Renforcer la sécurité alimentaire et les capacités de résilience des habitants les plus vulnérables face aux changements climatiques à travers l'amélioration de leurs capacités à valoriser des RN ;
- Capitaliser et partager les références probantes issues de l'action

Démarré le 15/02/2019, ce projet, marqué par deux années de crise sanitaire, est rentré dans sa dernière période de mise en œuvre (fin le 15 mai 2022). C'est dans ce contexte que la présente évaluation est commanditée.

Objectifs

Cette évaluation est contractuelle et doit permettre d'évaluer le projet selon les critères du CAD de l'OCDE : pertinence, cohérence, efficacité, efficience, impact et viabilité.

Pour répondre à ces questions évaluatives classiques, l'évaluation fera le focus sur certaines spécificités et originalités du projet dont :

- l'appui à des dispositifs de concertation à l'échelle intercommunale et bassin versant dans des zones frontalières comme socle d'une intervention à des échelles infra. Il s'agira de déterminer dans quelle mesure cette approche méthodologique est favorable à la promotion de la paix, au renforcement des capacités d'action des collectivités par la création de solidarités pour une gestion durable et apaisée des ressources naturelles ;
- la mise en œuvre d'une démarche de prospective territoriale pour appréhender les tendances *objectives* des ressources naturelles et identifier, de façon collégiale, les déterminants de ces tendances. Il s'agira d'évaluer dans quelle mesure cette approche a permis aux parties prenantes de 1- renouveler leur regard sur les dynamiques des ressources naturelles et leurs déterminants (représentations des acteurs vs réalités objectives mesurables) et 2- identifier des actions clés à même d'avoir un effet significatif sur les tendances mises à jour. On évaluera ainsi les actions concrètes appuyées par le projet, notamment les effets (prévus ou non prévus) des projets territoriaux sur l'état des ressources naturelles et les différentes catégories d'usagers ;
- l'appui-conseil apporté pour l'intensification par l'agro écologie. Il s'agira de déterminer dans quelle mesure cette approche est favorable à une adaptation des modes de production aux

changements climatiques, à la sécurité alimentaire et à la résilience des populations vulnérables dans les localités du projet ;

- une mise en œuvre par un partenariat entre deux structures mauritaniennes et deux structures internationales construit sur des complémentarités sectorielles. Il s'agira d'évaluer dans quelle mesure un tel consortium est pertinent pour l'atteinte des objectifs. Plus largement on questionnera l'impact des modes opératoires du projet sur les capacités des parties prenantes (membres du partenariat précités et autres parties prenantes locales : élus locaux, services déconcentrés, pouvoirs publics, bailleurs de fonds etc.).

La réponse à ces questions évaluatives devra s'appuyer sur des entretiens mais aussi sur des données quantitatives aussi objectives et nombreuses que possible (profil et nombre des bénéficiaires directs et indirects de l'action, nombre d'hectares touchés par l'action, impact sur l'état et la dynamique des ressources naturelles ciblées etc.).

Démarche et séquençage de la prestation

L'évaluation est commanditée par le Grdr sur la base des présents TDR. La prestation se basera sur une analyse de la bibliographie du projet (AAP, requête de financement, conventions partenariales, rapports d'activités, rapport d'études et autres produits de capitalisation etc...), des entretiens avec les parties prenantes précitées et des visites de sites directement concernés par le projet.

Compte-tenu de l'ampleur et de l'étendue du projet, l'évaluateur limitera ses visites de terrain à des sites échantillonnés en accord avec le commanditaire.

Les jalons de l'évaluation sont, par ordre chronologique, les suivants :

- 1- Contractualisation ;
- 2- A distance : analyse bibliographique, entretien préalable avec le Grdr, actualisation de la démarche et du chronogramme de la mission ;
- 3- Mission sur sites, dans les zones d'intervention du GITE : rencontre et entretien avec les parties prenantes ;
- 4- Restitution de l'évaluation sur la base d'un diaporama ;
- 5- Remise du rapport d'évaluation- version provisoire ;
- 6- Retour du commanditaire ;
- 7- Remise du rapport final de l'évaluation.

Livrables attendus

Trois livrables sont attendus :

- 1- Démarche, outils et chronogramme de la prestation, dans leur version revue à l'issue de la phase d'analyse bibliographique et des entretiens avec le Grdr au démarrage ;
- 2- Diaporama support à la restitution des résultats de l'évaluation ;
- 3- Rapport final d'évaluation, dans sa version provisoire puis définitive.

Les livrables 2 et 3 devront apporter une réponse aux questions évaluatives soulevées plus haut. Pour ce faire, les livrables devront au moins :

- Présenter la progression des Indicateurs Objectivement Vérifiables (IOV) dans le court du projet (« end line » vs « base line ») ;
- Présenter le nombre et le profil des bénéficiaires directs du projet ;
- Présenter quelques actions et témoignages particulièrement illustratifs des points forts et points faibles du projet ;
- Etablir des recommandations pour l'après projet.

Calendrier, budget

Le budget de la prestation est de **12 000 euros**, tous frais compris. La prestation devra être terminée, au plus tard, le 20 mai 2022.

Proposition technique et financière : contenu, modalité de dépôt.

Les candidats devront fournir une proposition présentant :

- Le descriptif de l'équipe mobilisée
- et le mode opératoire envisagé.

Sur la base des éléments donnés plus haut, les candidats proposeront :

- Une offre technique contenant :
 - o Une démarche d'évaluation et un chronogramme ;
 - o le/les CVs des personnes mobilisées ;
- Une offre financière détaillée d'une enveloppe globale de 12 000 euros, comprenant :
 - o temps de travail : coût horaire, nb HJ ainsi réparti:

Activités	Nombre de jours
Préparation	5 jours
Phase terrain y compris jour de voyage	10 jours
Reporting	5 jours
Nombre total de la mission	20 jours

- o coûts annexes : voyage, déplacement, communication etc...

Les candidats peuvent adresser leurs éventuelles questions, par mail, à : Thomas.leonard@grdr.org et liliane.bini@grdr.org avant le 22 mars 2022 avec pour objet : «Questions- Evaluation externe GITE» ; Les offres seront à transmettre, avant le 4 Avril 2022, par mail à : Thomas.leonard@grdr.org et mama.gueye@grdr.org avec en copie liliane.bini@grdr.org en précisant l'objet : « Offre technique et financière- Evaluation externe GITE». Toute proposition reçue après cette date ne sera pas considérée.